



الاتحاد المصري لتمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر

EGYPTIAN FEDERATION FOR MSMEF

التقرير السنوي

٢٠٢٣



© جميع الحقوق محفوظة - شركة تمويلي

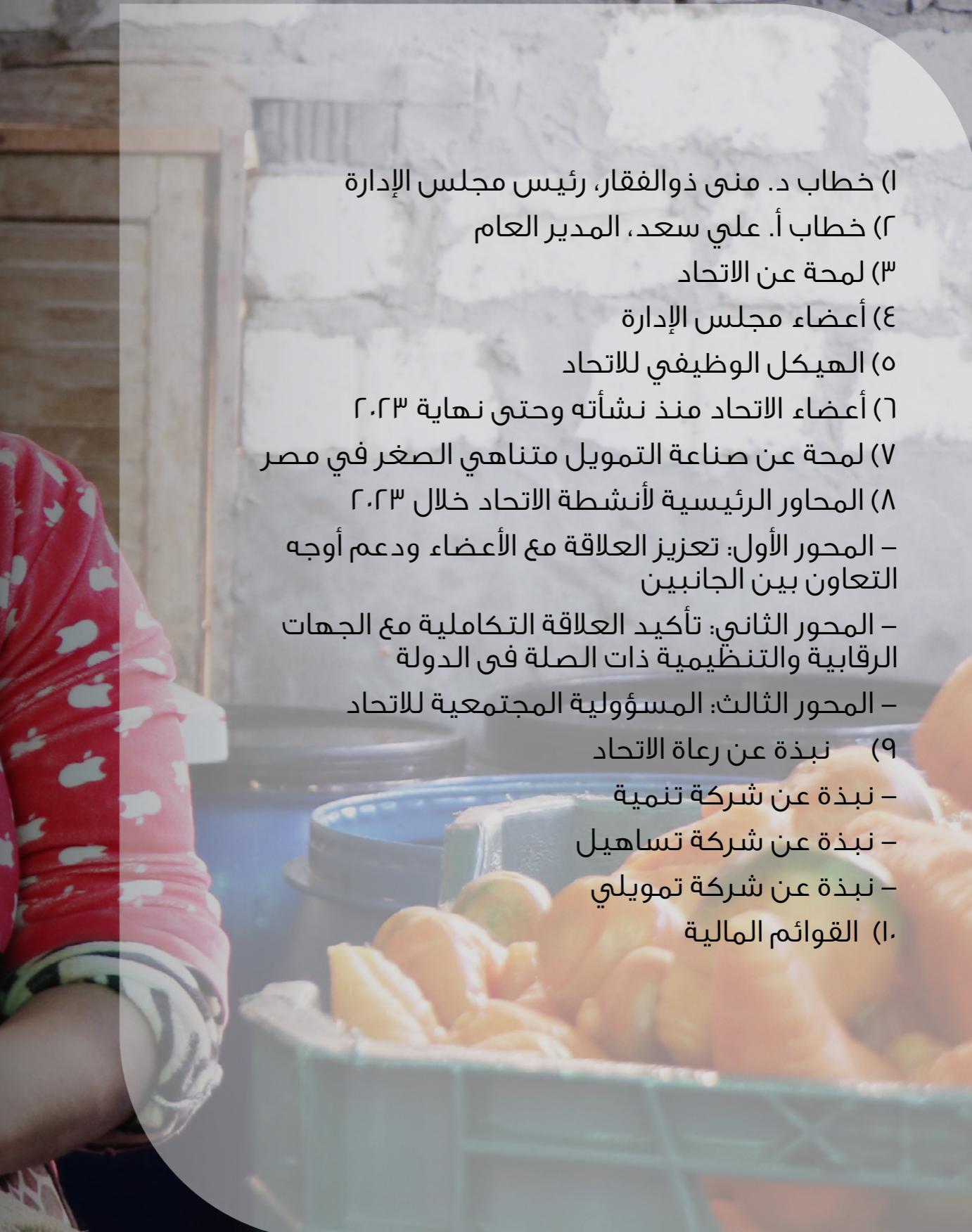


© جميع الحقوق محفوظة - جمعية رجال أعمال اسكندرية



© جميع الحقوق محفوظة - مؤسسة التضامن
للتمويل الصغير

التقرير السنوي ٢٠٢٣



- ١) خطاب د. منى ذوالفقار، رئيس مجلس الإدارة
- ٢) خطاب أ. علي سعد، المدير العام
- ٣) لمحات عن الاتحاد
- ٤) أعضاء مجلس الإدارة
- ٥) الهيكل الوظيفي للاتحاد
- ٦) أعضاء الاتحاد منذ نشأته وحتى نهاية ٢٠٢٣
- ٧) لمحات عن صناعة التمويل متناهي الصغر في مصر
- ٨) المحاور الرئيسية لأنشطة الاتحاد خلال ٢٠٢٣
- المحور الأول: تعزيز العلاقة مع الأعضاء ودعم أوجه التعاون بين الجانبين
- المحور الثاني: تأكيد العلاقة التكاملية مع الجهات الرقابية والتنظيمية ذات الصلة في الدولة
- المحور الثالث: المسؤولية المجتمعية للاتحاد
- ٩) نبذة عن رعاة الاتحاد
- نبذة عن شركة تنمية
- نبذة عن شركة تساهيل
- نبذة عن شركة تمويلي
- ١٠) القوائم المالية

خطاب د. منى ذوالفقار رئيس مجلس الإدارة



لقد ظهر النجاح الذي حققه قطاع تمويل المشروعات متناهية الصغر جلياً، وقدرته على مواجهة الأزمات المتتالية منها ارتفاع معدل التضخم، وأتوقعمواصلة سعي القطاع للوصول لكل مواطن يحتاج الخدمة في كافة ربوع مصر، بما يساهم في مكافحة الفقر وتحقيق التنمية الاجتماعية بمفهومها الشامل، بجانب سد فجوة احتياجات السوق من المنتجات المبتكرة.

وقد نجح الاتحاد في لعب دور ريادي لدعم ومساندة أعضائه من الجمعيات والمؤسسات الأهلية وشركات التمويل متناهي الصغر والبنوك لتيسير توفير التمويل متناهي الصغر إلى المستفيد النهائي وتعزيز قدراته على تطوير المشروعات القائمة، بالإضافة إلى دعم خدمات التكنولوجيا المالية كأحد الأركان الأساسية المرتبطة بالنشاط.

وقد دعم الاتحاد صناعة التمويل متناهي الصغر من خلال عدة محاور أهمها، تعزيز ودعم أوجه التعاون مع الأعضاء عن طريق تلبية الاحتياجات الشاملة للأعضاء وتوفير الخدمات المطلوبة من الاتحاد بجودة عالية مما أدى إلى تكوين رؤية إيجابية للاتحاد في نظر الأعضاء، وساهم ذلك في نجاح الجمعية العمومية للاتحاد إلكترونياً عام ٢٠٢٣، ونجاح ثلاث ملتقيات موسعة لدعم الأعضاء منها فعالية لنظم تكنولوجيا المعلومات وفعالية للتحول الرقمي. هذا بالإضافة إلى توقيع بروتوكول تعاون بين الاتحاد وشركة نوعية البيئة الدولية لتقنيات المعلومات IT - EQI.

كما عمل الاتحاد على تأكيد العلاقة التكاملية مع المؤسسات الرقابية والتنظيمية والجهات ذات الصلة محلياً ودولياً، مما جعل الاتحاد الوجهة والمظلة الرئيسية للتحدث عن الصناعة ومن ثم تطور دوره الإيجابي في دعمها، كما أدى إلى استعداد الجهات ذات الصلة مثل هيئة الرقابة المالية وجهاز تنمية المشروعات لتنفيذ برامج مشتركة مع الاتحاد تستهدف تحسين جودة العمل بالقطاع. هذا بالإضافة إلى تعميق علاقات التعاون مع الجهات ذات الصلة وبعض المؤسسات الدولية مثل البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية ونادي روتاري مصر وغيره.

وفي ظل دور الاتحاد في دعم مؤسسات التمويل فإنه لم ينسى دوره الاجتماعي والمسؤولية الاجتماعية التي تقع على عاتقه، فتم افتتاح مشروع الاتحاد لتنمية وتطوير تجمع بدوي منحر الناقة أثناء انعقاد مؤتمر COP ٢٧ في شرم الشيخ، وترتب على نجاح التجربة سعي بعض الجهات مثل محافظة جنوب سيناء وشركة نوعية البيئة الدولية لتنفيذ برامج مماثلة بالتعاون مع الاتحاد، مثل مشروع الطليمات على غرار مشروع منحر الناقه.

تعتبر صناعة التمويل متناهي الصغر أحد الأدوات الفاعلة في مكافحة الفقر وتعزيز الاندماج المالي لجميع المواطنين ومن ثم المساهمة في زيادة معدلات النمو الاقتصادي ككل، بما يتواكب مع استراتيجية التنمية المستدامة: رؤية مصر ٢٠٣٠، التي تسعى الدولة جاهدة لتحقيقها.

وقد واصلت كيانات التمويل متناهي الصغر أداء دورها في سد الاحتياجات التمويلية لمشروعات العمالء، في ظل التحديات القائمة والمتمثلة في زيادة أسعار السلع والخدمات وارتفاع معدلات التضخم، مما يؤكد الأهمية المتزايدة للدراسة المتأنية للمشروعات والمخاطر التي تواجهها قبل اتخاذ قرار التمويل، وذلك لضمان الاستدامة المالية للمشروع وقدرته على السداد.

والجدير بالذكر، أن قاعدة مستفيدي التمويل متناهي الصغر سجلت ٤.٦ مليون عميل، كما نمت أرصدة التمويل بواقع ٣٥% لتتخطى ٨٧.٥ مليار جنيه بنهاية عام ٢٠٢٣.

وتقوم الجمعيات الأهلية وشركات التمويل العاملة في قطاع تمويل المشروعات متناهية الصغر من أعضاء الاتحاد بخدمة ٣.٨ مليون عميل بقيمة ٦٥.٠ مليار جنيه، بينما ضخ الجهاز المصرفي تمويلات مباشرةً حتى ٢٢٠ ألف جنيه - بنحو ٣٦.٩ مليار جنيه لعدد ٧٩ ألف عميل بنهاية ديسمبر ٢٠٢٣.

أما بالنسبة لتوسيع الأعضاء في توفير منتج تمويل المشروعات الصغيرة فلقد وصل عددهم إلى ٧ جهات منهم ٦ شركات وجمعية أهلية واحدة بقيمة محفظة إجمالية ٦.٤ مليار جنيه لعدد ٦١ ألف عميل بنهاية الرابع من ٢٠٢٣.

ويهمني أن أؤكد التزامنا بالاستمرار في تهيئة المناخ المناسب ومواجهة كافة التحديات لبناء صناعة قوية ومستقرة وقدرة على توفير خدمات التمويل متناهي الصغر لكل مواطن يحتاجها في ربوع مصر، وعلى إدماج المواطنين غير المشمولين بكافة الوسائل، وخاصة الوسائل الإلكترونية.

ومن أهم منجزات الاتحاد تنفيذ دراسة بحثية لقياس الأثر الاجتماعي والاقتصادي للتمويل متناهي الصغر على حياة العمالء في مصر بالتعاون مع المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية، وقد تم الإعلان عن نتائج الدراسة في مطلع عام ٢٠٢٣، والتي أثبتت أن صناعة التمويل متناهي الصغر للمشروعات لها آثار اقتصادية واجتماعية إيجابية هامة على جودة الحياة للعمالء وأسرهم، ورفع مستوى الرعاية الصحية والتعليم للأبناء، ورفع معدلات التشغيل ومعدلات الأدخار. تجدون أدناه الرابط الخاص بالدراسة على موقعنا الإلكتروني

ومن أهم منجزات الاتحاد تنفيذ دراسة بحثية لقياس الأثر الاجتماعي والاقتصادي للتمويل متناهي الصغر على حياة العمالء في مصر بالتعاون مع المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية، وقد تم الإعلان عن نتائج الدراسة في مطلع عام ٢٠٢٣، والتي أثبتت أن صناعة التمويل متناهي الصغر للمشروعات لها آثار اقتصادية واجتماعية إيجابية هامة على جودة الحياة للعمالء وأسرهم، ورفع مستوى الرعاية الصحية والتعليم للأبناء، ورفع معدلات التشغيل ومعدلات الأدخار. تجدون أدناه الرابط الخاص بالدراسة على موقعنا الإلكتروني

<https://msmef-eg.org/materials/4KoJ6DdGDKxL9NDJ1aumgV2QKbYuQb4JpWkNA7uL.pdf>

وقد استمر العمل في برنامج الترقية المؤسسية، وبلغ عدد الجمعيات فئة ج المشاركة في المرحلة الأولى والثانية للمشروع عدد ٢٦ جمعية، وقد تم ترقية ٨ جمعيات إلى الفئة ب في المرحلة الأولى، وجاري العمل على دعم قدرات باقي الجمعيات في المرحلة الثانية تمهدًا لترقيتها، استناداً للدعم المقدم من البنك المركزي وهيئة الرقابة المالية وللمعونة الفنية المقدمة من مؤسسة التمويل الدولية.

وفي هذا الصدد، نتوجه بالشكر لجهات الدولة المعنية التي ساندت صناعة التمويل متناهي الصغر وفي مقدمتهم البنك المركزي المصري والهيئة العامة للرقابة المالية. كما نشكر شركائنا في العمل ونخص بالذكر جهاز تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر وشركة i-Score وشركة EQI-IT.

وأخيراً نتقدم بالشكر لأعضائنا الكرام الذين ساهموا في تمويل مشروعات الاتحاد الاجتماعية وملتقيات الاتحاد وورش التدريب، وفي دعم تمويل مشروع الترقية المؤسسية، وكذلك في تمويل دراسة الأثر الاقتصادي والاجتماعي للصناعة التمويل متناهي الصغر.

خطاب أ. علي سعد المدير العام للاتحاد



ومن ضمن أولويتنا كاتحاد حالياً تغيير الرؤية والرسالة للاتحاد لتنماشى مع منظور عملنا الجديد وهو خدمة الجهات التي تعمل في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة، بالإضافة إلى الجهات العاملة في مجال التمويل متناهية الصغر.

وأخيراً وليس آخرأ، أود أنأشكر أعضاء مجلس إدارة الاتحاد جميعاً وعلى رأسهم د.منى ذو الفقار، رئيس مجلس الإدارة، على جهودهم المستمرة في دعم الاتحاد والدفع به قدماً. وأشكراً أيضاً فريق عمل الاتحاد على جهودهم ومتبرتهم.

شرفت بالعمل مع فريق عمل الاتحاد في عام ٢٠٢٢ وكلّي شغف وحماس لأبني على ما حققه الاتحاد من نجاحات من قبل وتحت إدارة المدير السابق للاتحاد الأستاذ / حسن إبراهيم.

بدأت خطواتي الأولى بمحاولة توثيق العلاقات مع الأعضاء وتحسين جودة الخدمات المقدمة ونجحت بالفعل، برفقة زملائي فريق عمل الاتحاد، في الدفع بعجلة الاتحاد إلى الأمام وعملنا معاً على تقديم خدمات جديدة مثل خدمة الملتقيات والخدمات الخاصة بنظم المعلومات وبرنامج الترقية المؤسسية بالإضافة إلى المشاركة في الأنشطة التي تنفذها هيئة الرقابة المالية، وغيره.

كما بدأنا في تحقيق مسؤوليتنا الاجتماعية بإفتتاح وادي منحر الناقة البدوي وسنكمي مسیراتنا في تلك الجهة بتعمير وتطوير مناطق أخرى مثل مشروع الطليمات. كما سعينا للوصول والتعامل مع العديد من الجهات الخارجية الفنية والمانحة، ونحن بصدّ إمضاء بروتوكولات تعاون مع أكثر من جهة في داخل مصر وخارجها.

لمحة عن الاتحاد

تأسس الاتحاد بموجب أحكام القانون رقم ٤١ لسنة ٢٠١٤ بشأن تنظيم أنشطة التمويل متناهي الصغر. وفي عام ٢٠٢٢، صدر القانون رقم ١٥ لسنة ٢٠٢٢ لتعديل بعض أحكام القانون رقم ٤١ ومنها تغيير اسم الاتحاد بدلًا من الاتحاد المصري للتمويل متناهي الصغر ليصبح الاتحاد المصري لتمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر ويعدل النظام الأساسي له لضم الجهات العاملة في تمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة أيضًا وتكون عضوية الاتحاد إلزامية لكل المؤسسات العاملة في تمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر.



© جميع الحقوق محفوظة - شركة تمويل



© جميع الحقوق محفوظة - مؤسسة التضامن
للتمويل الصغير



أعضاء مجلس الإدارة



أ. أحمد لبيب

عضو مجلس إدارة



د. منى ذوالفقار

رئيس مجلس الإدارة



أ. خالد صلاح

عضو مجلس إدارة



أ. شنتل صباغ

عضو مجلس إدارة



أ. منير نخلة

نائب رئيس مجلس الإدارة



أ. عمرو حلمي

نائب رئيس مجلس الإدارة



أ. محمد نشأت العريسي

عضو مجلس إدارة



د. سهير المصري

أمين الصندوق



أ. أحمد عبد الفتاح

عضو مجلس إدارة



أ. هالة أبو السعد

أمين سر



أ. عمرو أبو العزم

مستشار لمجلس إدارة



د. نيفين بدر الدين

عضو مجلس إدارة



الهيكل الوظيفي للاتحاد



أعضاء الاتحاد منذ نشأته وحتى نهاية ٢٠٢٣

٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧	٢٠١٦	عدد الجمعيات والمؤسسات الأهلية والشركات والبنوك الأعضاء في الاتحاد
٢٢	٢٣	١٩	١٨	١٤	١٣	١٣	١٣	الجمعيات والمؤسسات الأهلية فئة "أ"
١٩	١١	١٥	١٦	١٦	١٩	١٨	١٨	الجمعيات والمؤسسات الأهلية فئة "ب"
٩٦٢	٩٤٤	٩٧٦	٩٤٤	٩٢٠	٨٤٤	٨٢٢	٧٢١	الجمعيات والمؤسسات الأهلية فئة "ج"
٢٢	٢٢	١٥	١١	١١	٨	٣	٣	الشركات
١١	١١	١٠	١٠	١٠	١٠	٨	٨	البنوك
١٤٢	١٣٣	١٣٧	٩٩٩	٩٧٤	٩٤٣	٨٥٣	٧٢٣	الإجمالي

والجدير بالذكر، أن بـنهاية عام ٢٠٢٣، ٦ مؤسسات من إجمالي ١٤٢ يـعملون الأن في مجال المشروعـات الصغيرة والمتوسطة

لمحة عن صناعة التمويل متناهي الصغر في مصر

التغير في عدد العملاء %	التغير في قيمة المحفظة %	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢		٣١ ديسمبر ٢٠٢٣		أعضاء الاتحاد المصري لتمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر
		عدد العملاء (بألف عميل)	قيمة المحفظة (بالمليون جنيه)	عدد العملاء (بألف عميل)	قيمة المحفظة (بالمليون جنيه)	
-١٢.٣	١٨.٩	٢٢٤	١٥٦٧٥	١٩٣٣	١٤٧١	الجمعيات والمؤسسات الأهلية
٨.٣	٤.٢	١٧٣٥	٢٣١٥٨	١٨٧٩	٣٢٦٧	شركات التمويل متناهي الصغر
٤.١	٤.٨	٧٥٩	٢٦٢..	٧٩.	٣٦٩..	البنوك (مباشر > ٢٢٠ ألف)
-٢..	٣٥.٤	٤٦٩٨	٦٤٦٢٣	٤٦٠٢	٨٧٥٤	الإجمالي

© جميع الحقوق محفوظة - مؤسسة التضامن لتمويل الأصغر

المحاور الرئيسية لأنشطة اتحاد حل

٢٠٢٣

وضع الاتحاد ٣ محاور رئيسية للعمل عليها خلال العام الماضي، تتوافق مع خطة الدولة للشمول المالي، وتمثل المحاور في:-

١. تعزيز العلاقة مع الأعضاء ودعم أوجه التعاون بين الجانبين
٢. تأكيد العلاقة التكاملية مع المؤسسات الرقابية والتنظيمية والجهات ذات الصلة محلياً ودولياً
٣. المسؤولية المجتمعية للاتحاد

المotor الأول: تعزيز العلاقة مع الأعضاء ودعم أوجه التعاون بين الجانبين

الغايات المرجوة:

- تلبية الاحتياجات الشاملة للأعضاء
- تقديم الخدمات المطلوبة بجودة عالية من خلال اختيار أفضل مقدمي هذه الخدمات
- استخدام كافة الأدوات المتاحة لنشر التوعية والتثقيف المالي
- توفير قنوات تواصل عن قرب مع الأعضاء لإحداث التقارب المطلوب وللتعرف على متطلباتهم

النتائج المحققة:

- نجاح إقامة الملتقىات والندوات والتي شهدت كثافة حضور من الجهات الأعضاء للاستفادة من الجلسات المنعقدة وثراء التغذية العكسية من الحضور على الفاعليات

- التواصل بشكل فعال مع الجهات المختصة مثل البنوك وجهاز تنمية المشروعات والشركة المصرية للاستعلام الآئتماني وشركات برامج الحاسوب الآلي وشركات الدفع غير النقدي وشركات التأمين بشأن طلبات واستفسارات وشكاوى الأعضاء والتحقق من تنفيذها والعكس.



وظهر ذلك بوضوح في:
نجاح انعقاد الجمعية العامة للاتحاد «إلكترونياً»

- نجح الاتحاد في عقد جمعيته العامة إلكترونياً تطبيقاً لأحكام النظام الأساسي للاتحاد الصادر بموجب القرار رقم ٢٠١٥ لسنة ٩٨ والمعدل بالقرار رقم ٢٠٢١ لسنة ٢٠٢١ من مجلس إدارة الرقابة المالية

إقامة ٣ ملتقىات موسعة لدعم الأعضاء ١- ملتقى التحول الرقمي.. أساس التنمية

- بادر الاتحاد بإقامة أول ملتقى عن التحول الرقمي وذلك تماشياً مع جهود الدولة الرامية لتطبيق آليات الرقمنة وتطبيقاً لقانون ١٨ لسنة ٢٠١٩ بتنظيم استخدام أدوات الدفع غير النقدي
- استهدف الملتقى إتاحة الفرصة للأعضاء للتعرف عن قرب على الحلول التكنولوجية التي تتيحها شركات الدفع غير النقدي وحثّهم على تطبيق استراتيجية الدولة لاستخدام الأدوات الرقمية في صرف وسداد التمويلات للعملاء
- تم عرض جلسة عن المزايا الضريبية لقانون ١٥ لسنة ٢٠٢٠ وقدّمتها ممثلين عن جهاز تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر
- لأول مرة، حظي الملتقى برعاية أكبر البنوك الحكومية وهو البنك الأهلي المصري ومشاركة ٨ شركات للدفع غير النقدي وتكنولوجيا المعلومات
- حضر الملتقى ٢٨٨ مشارك من ٤٥ جهة

٢- فاعلية الضمانات المنقوله بعنوان قانون الضمانات المنقوله.. تيسير واستدامة

تم تنظيم هذه الفاعلية استكمالاً للاستراتيجية المتكاملة التي وضعها الاتحاد لتعظيم الاستفادة من تنوع الأدوات التمويلية المتاحة

- الرعاية: ٤ شركات من أعضاء الاتحاد هم شركة خدمات المشاريع المتناهية الصغر «ريفي» وشركة أور للتمويل متناهي الصغر «وسيلة» وشركة إرادة للتمويل وشركة فوري للتمويل متناهي الصغر
- الحضور: ١٧٥ مشارك من ٦٢ جهة



٣- الملتقى الثاني لنظم تكنولوجيا المعلومات

بعد نجاح انعقاد الملتقى للمرة الأولى عام ٢٠٢٢ واستفادة جهات التمويل من الباقة المعروضة من برامج القروض، رأى الاتحاد ضرورة إقامة الملتقى للمرة الثانية، لاسيما

في ظل رغبة الأعضاء للتعرف على مستحدثات البرمجيات القائمة وارتفاع شهية شركات برمجيات القروض وزيادة تقتها في النتائج المتوقعة من الملتقى التي يعقدها الاتحاد

- بحضور نخبة من القيادات الداعمة للقطاع
- بمشاركة ٦ من شركات البرمجيات
- حضر الملتقى ٤٧ مشارك من ٦ جهه

٤- تنظيم الدورات التدريبية لرفع قدرات العاملين بالمؤسسات الأعضاء

أولى الاتحاد الجوانب التدريبية ورفع قدرات العاملين بالمؤسسات الأعضاء أهمية ملموسة إذ قام خلال العام المنقضي بـ

- عقد برنامج تدريبي لمديري الفروع ورؤساء الفرق بمحافظة المنيا لصالح جمعيات (شباب مصر- فكرة- الجمعية الانجليزية)
- تنظيم دورة تدريبية بعنوان أساسيات التمويل الأصفر المستدام (الدورة المتقدمة) بمحافظة القاهرة لصالح جمعية الصعيد للتربية والتنمية
- تدريب الإشراف والإدارة (أون لاين) لصالح شركة أمان لتمويل المشروعات متناهية الصغر
- أساسيات التمويل الأصفر المستدام (الدورة المتقدمة) بمحافظة الجيزة لصالح شركة شاري للتمويل متناهي الصغر



- إقامة الدورة التدريبية الثانية والثالثة بعنوان «تطبيق ضوابط واعتبارات التسويير المسؤول» لشركات التمويل متناهي الصغر الأعضاء بالتعاون مع الهيئة العامة للرقابة المالية



توقيع بروتوكول تعاون بين الاتحاد وشركة نوعية البيئة الدولية لتكنولوجيا المعلومات EQI

- **الهدف:** تطوير أداء الجمعيات الأهلية التي لا تتجاوز محفظتها الائتمانية ٣ ملايين جنيه ولا يتوازف لديها نظام حاسب آلي بإتاحة نظام معلوماتي وبيئة تكنولوجية بتكلفة مخفضة تناسب إمكانيات وطبيعة هذه الجمعيات مع عدم تحملها لأي تكاليف أو استثمارات في البنية التحتية، بما يحسن كفائتها

- **الخطوات:** قدمت الشركة عرضاً فنياً ومالياً لإبرام البروتوكول الموقع وبدوره خاطب الاتحاد عدد من شركات برمجيات القروض والحلول التكنولوجية الأخرى المختصة بهذا الشأن لتحقيق مبادئ الشفافية والنفع العام للأعضاء الحصول على بطاقات مميزة بصورة مجانية.

تنظيم فاعليات لنشر التوعية المالية ورفع قدرات الأعضاء

٤- فاعلية تعزيز الشمول المالي بالتعاون مع روتاري مصر وبنك القاهرة

• تهدف الفاعلية لنشر الخدمات المالية بين شرائح متنوعة من عملاء التمويل متناهي الصغر

• تأتي الفاعلية ضمن الاحتفالات الحالية باليوم العالمي للادخار في الفترة من ١٥ إلى ٣٠ أكتوبر بالتعاون مع:

• لجنة التنمية الاقتصادية بروتاري مصر

• بنك القاهرة

• الجمعية المصرية لمساعدة صغار الصناع والحرفيين

• وتحت رعاية جهاز تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر

• تم إتاحة فتح حسابات بنكية وإصدار دفاتر شيكات بجانب الحصول على بطاقات مميزة بصورة مجانية.

المحور الثاني: تأكيد العلاقة التكاملية مع المؤسسات الرقابية والتنظيمية والجهات ذات الصلة محلياً ودولياً

الأهداف المرجوة:

- ويمكن استعراض بنود هذا المحور من خلال:
- التعاون مع الهيئة العامة للرقابة المالية في تنظيم معرض المنتجات (بيزنس يا شباب) تحت رعاية وزارة الشباب والرياضة
- شارك الاتحاد المصري لتمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر في فعاليات مؤتمر «بناء القدرات لتعزيز التنمية» الذي تنظمه الهيئة العامة للرقابة المالية بمحافظة دمياط، بحضور الدكتور منال عوض محافظ دمياط، والدكتور محمد فريد رئيس الهيئة العامة للرقابة المالية. كما افتتح رئيس الرقابة المالية ومحافظ دمياط وقيادات القطاع المالي غير المصرفي أول معرض للخدمات المالية غير المصرفية بالمحافظة. تأتي مشاركة الاتحاد في فعاليات المؤتمر والمعرض ضمن دوره الرئيسي في وصول خدمات التمويل لكل مواطن في ربوع مصر وتحقيق الشمول المالي وذلك بما يتوافق مع خطط الدولة التعاون مع جهاز تنمية المشروعات ومساعدة الأعضاء على استكمال ملفاتهم الائتمانية والحصول على تمويلاتهم من الجهات



- التعاون مع جهاز تنمية المشروعات في فاعلية الشمول المالي وحضور ممثلي الجهاز للدورات التدريبية التي ينظمها الاتحاد
- استقبال وفود وممثلي عدة شركات ومؤسسات عالمية منهم:

Micro Finanza

مؤسسة صلتك

COMESA

Aji-CLE Co

CHF

روتاري مصر

وفود من مؤسسات من دول السودان واليمن

- عقد شراكات استراتيجية من شأنها تحسين جودة أداء صناعة تمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر تعزيز جوانب الثقة وتفعيل آليات الحوار مع صناع القرار
- تبادل الخبرات مع الشركاء الدوليين والإقليميين ونقل التجربة المصرية للدول الأخرى
- توفير خدمات للأعضاء تساعدهم في خفض تكاليف التشغيل وتحسين جودة الأداء

النتائج المحققة:

- تكرار مشاركة شركات البرمجيات في الفاعليات دليلاً على القيمة المضافة العالية التي تحصل عليها
- استعداد الجهات ذات الصلة مثل الهيئة العامة للرقابة المالية وجهاز تنمية المشروعات والمؤسسات العاملة في القطاع من داخل مصر أو خارجها لتنفيذ برامج مشتركة تستهدف تحسين جودة العمل بالقطاع
- إحداث تحول جذري في طريقة معالجة البيانات باستخدام برامج الحاسوب الآلي وتطوير البرامج والتطبيقات المعروضة في الملتقيات
- زيادة أعداد الأعضاء المشاركين مره تلو الأخرى واستعدادهم لسداد رسوم لحضور الفاعليات
- إبداء عدد كبير من الأعضاء رغبتهم في رعاية فاعليات الاتحاد
- تقدير الجهات لتكريم الاتحاد ونشر خبر التكريم عبر صفحاته على موقع التواصل الاجتماعي



© جميع الحقوق محفوظة - جمعية رجال أعمال أسكندرية

المحور الثالث: المسؤولية المجتمعية للاتحاد

الغايات المرجوة:

- تقديم أنشطة تنموية بقيادة الاتحاد ودعم الأعضاء لتعزيز الدور المجتمعي للصناعة
- التوافق مع سياسات الدولة للتنمية المستدامة
- توفير مؤشرات دورية عن الصناعة ودورها في تنمية المجتمع بجانب نشر الدراسات العلمية والعملية

النتائج المحققة:

- سعى بعض الجهات مثل محافظة جنوب سيناء وشركة نوعية البيئة الدولية لتنفيذ برامج بالتعاون مع الاتحاد مثل مشروع الطليمات على غرار مشروع منحر الناقة
- استعراض بعض نواب المجلس التشريعي لأهمية الدور الذي تلعبه الصناعة والاتحاد في الاقتصاد القومي على صفحات التواصل الاجتماعي
- سعى المؤسسات الإعلامية للحصول على مواد إخبارية لنشرها وعمل أنشطة صحافية عن الاتحاد



© جميع الحقوق محفوظة - الاتحاد المصري لتمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر

وتمثلت جهود الاتحاد في هذا المحور في الآتي:

افتتاح مشروع تنمية وتطوير تجمع بدوي منحر الناقة

- في إطار خطة العمل التنموي للاتحاد، بادر الاتحاد بالمشاركة في تنفيذ أول مشروع تنموي يتواافق مع مسؤوليته المجتمعية، من خلال تطوير تجمع بدوي منحر الناقة، إذ تم اختيار التجمع وفقاً لأنه من المناطق الأكثر احتياجاً لأنشطة التنمية المستدامة من خلال تقديم مجموعة من الخدمات التنموية التي تمس جودة حياة السكان، وتتضمن التطوير عدة آليات هي:
 - الانتهاء من أعمال العزل والتسييف لكافة المنازل
 - عمل حظيرة لرؤوس الماشية
 - تعليم السيدات وتحسين مهارات تنفيذ الأعمال اليدوية وكيفية اختيار خامات ذات جودة
 - سيتم توفير التمويل اللازم لإنشاء وتطوير مشروعات أهالي القرية بدعم من الأعضاء
 - شارك خمس جهات أعضاء بالاتحاد في رعاية المشروع وهي:

(شركة تساهيل للتمويل - شركة تنمية لخدمات المشروعات متناهية الصغر - شركة خدمات المشاريع المتناهية الصغر «ريفي» - مؤسسة أنا المصري - مؤسسة التضامن لتمويل الأصغر)



© جميع الحقوق محفوظة - الاتحاد المصري لتمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر



© جميع الحقوق محفوظة - مؤسسة التضامن
لتمويل الأصغر

تقرير عن انشطة الاتحاد فيما يتعلق بتطوير الانظمة الداخلية لمنظومة الاستعلام الآئتمانى ومشروع الترقية المؤسسية:

تطوير الانظمة الداخلية لمنظومة الاستعلام الآئتمانى

- تنفيذ التعديلات الجديدة من الشركة المصرية للاستعلام الآئتمانى Score-I على نظام الاستعلام لتطبيق طرق التسعير الجديدة
- عمل تطوير في المنظومة الموحدة للاتحاد بالإضافة بعض البيانات الخاصة بالمؤسسات وكذلك إضافة بعض التقارير على النظام
- تنفيذ التعديلات المطلوبة من قبل شركه الاستعلام الآئتمانى بتحويل بعض الحقول الاختيارية إلى حقول اجبارية وكذلك إضافة ثلاث حقول جديدة وهي قيمة الأقساط شاملة الفائدة وإضافة عدد الأقساط وإضافة موعد السداد القادم
- عمل log file تفصيلي لكل ما يخص تعديل المؤسسات
- عمل تعديلات بالأنظمة لتسجيل آخر شهر تم الإقرار وآخر شهر للاستعلام لكل المؤسسات
- عمل منظومة تسجيل تحديثات البيانات الكترونيا من قبل المؤسسات والبدء في الاختبار وتسجيل التحديثات من قبل الشركات والمؤسسات فئة A - B
- شراء سيرفير جديد لنقل مشروع ملف البيانات الشهرية لـ Score-I عليه وتخصيب السيرفير الموجود لإدارة الحسابات لأي مشروع خاص بها
- إضافة تسجيل الاشتراكات على النظام الإلكتروني الموحد للاتحاد بالبيانات التاريخية والمدفوعات الجديدة
- تحديد بيانات التمويلات المفقودة مع Score-I الكل جمعية وإرسالها لمراجعة الحالات لكل تمويل مرسل
- رفع كفاءة شبكة الاتحاد بالإضافة أجهزة جديدة تزيد من نطاق الشبكة وكذلك تضيف خدمات جديدة لها
- زيادة عدد الجمعيات التي تقر عن البيانات الشهرية من خلال خطوط ربط الاتحاد إلى ٢٦٦ جمعية وتصنيفهم كالتالي:



© جميع الحقوق محفوظة - مؤسسة التضامن
لتمويل الصغر

اجمالي	أ	ب	ج	شركات	فئة	عدد
٢٦٦	١٦	١٨	١٨٧	٥		

دراسة التمويل متناهي الصغر في مصر: الأثر الاجتماعي والاقتصادي

- انتهى الاتحاد من تنفيذ دراسة بحثية لقياس الأثر الاجتماعي والاقتصادي للتمويل متناهي الصغر على حياة العملاء في مصر بتنفيذ المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية وبتمويل من شركة تنمية لخدمات المشروعات متناهية الصغر وتم الإعلان عن نتائجها مطلع عام ٢٠٢٤ وجار نشرها على أوسع نطاق.

القيام بدور فاعل كأحد المنصات الرئيسية لمؤشرات الصناعة

- إصدار بيان صحفي يعبر عن مؤشرات الصناعة ويؤكد اتباع عوامل الشفافية والإفصاح
- استخدام الموقع الإلكتروني للاتحاد كمنصة رئيسية لإدراج بعض الدراسات الأكademie للدكتوراه والماجيستير عن صناعة التمويل متناهي الصغر ليكون المرجع الفاعل للباحثين عن بيانات ومؤشرات الصناعة

الرعاية الشرفية لمشروع تخرج طلاب الفرقه الرابعة كلية إعلام جامعة القاهرة

- مشاركة من الاتحاد في دعم آليات الشمول المالي ودعم أوجه التعاون مع الجامعات المصرية، تم الموافقة على منح الرعاية الشرفية لمشروع تخرج طلاب الفرقه الرابعة- كلية إعلام جامعة القاهرة وتم عقد عدد من الندوات وحملات التوعية تحت رعاية الاتحاد..



© جميع الحقوق محفوظة - شركة تمويل الصغر

برنامج الترقية المؤسساتية للجمعيات من الفئة «ج»

- يستهدف المشروع رفع القدرات المؤسسية لجمعيات التمويل متناهي الصغر من الفئة (ج) ومساعدتها للترقية إلى الفئة (ب)، والتحول التكنولوجي في إدارة النشاط والعمليات والإدارة المالية ومتابعة العملاء، وتنمية الهيكل المؤسسي للجمعيات الذي يتيح لها فرص الحصول على التمويل اللازم من البنوك وجهات تمويلية مختلفة وتوسيع النشاط وزيادة عدد العملاء
- يمول المشروع ويدعمه البنك المركزي المصري وبعض المؤسسات الداعمة لنشاط التمويل متناهي الصغر وبالتنسيق والمتابعة مع الهيئة العامة للرقابة المالية
- تشمل مجموعة الجمعيات المشاركة في المرحلة الأولى والثانية للمشروع عدد ٢٦ جمعية تمويل متناهي الصغر من الفئة (ج) التي تتراوح محافظ التمويل القائمة الخاصة بها ما بين ٤ حتى ١٠ مليون جنيه طبقاً لبيانات الهيئة العامة للرقابة المالية في نهاية عام ٢٠٢٢ وعام ٢٠٢٣.



**انتهى المشروع خلال سنة ٢٠٢٣ من تنفيذ الأعمال الآتي بيانها:
المرحلة الأولى:**

- تم ترقية ٨ جمعيات وجاري العمل على مساعدة باقي الجمعيات المشاركة
- المراحل الثانية:
- وضع الخطة المبدئية للتنفيذ
- متابعة تنفيذ **IT System** الخاص بالبرنامج
- لأول مرة عقد ٣ دورات تدريبية في قطاعات المراجعة الداخلية والمخاطر والعمليات في وقت واحد
- عقد ٣ دورات تدريبية لمسؤولي التمويل على فترات متباعدة
- عقد ٥ دورات تدريبية في موضوعات «إنجاح التمويل الأصغر - التحليل المالي - حوكمة مؤسسات التمويل الأصغر - القواعد والمعايير الخاصة بالتمويل متناهي الصغر - التحول الرقمي»

• بنهاية عام ٢٠٢٣، تم استخدام ١٧ جمعيات فئة ج (قيمة المحفظة لديهم أقل من ٣ ملايين جنيه) مع برنامج المحصل الذى أبرمه الاتحاد مع شركة نوعية البيئة الدولية لتكنولوجيا المعلومات EQI-IT .

• تقوم بتجهيز البنية التحتية للبدء فى خدمة للاستعلام الائتمانى وإرسال البيانات الشهرية لدعم الأعضاء الحاصلين على ترخيص مزاولة تمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة وذلك لاختلافهم عن نشاط الجمعيات متناهية الصغر.

- تجهيز برنامج خاص بالأجزاء والأذونات
- ٣٤٩ جمعية / مؤسسة / شركة مستفيدة من خدمة الاستعلام بزيادة ١٧ مستفيد عن العام الماضي وهم:

شركات	فئة ج	فئة ب	فئة أ
٦	٣.٩	١٨	١٦



© جميع الحقوق محفوظة - الجمعية المصرية لتنمية وتطوير المشروعات

- تم حل أكثر من ٤٥ شكوى من عملاء الجهات الأعضاء
- وصول عدد الجمعيات / المؤسسات / الشركات المشتركة في خدمة الاستعلام المطور إلى ٥٥ جهة
- حصول السيدة / ماجدة سلامه مدير إدارة نظم تكنولوجيا المعلومات بالاتحاد على شهادة تقدير من I-Score لتميزها في إدارة ومعالجة مشاكل العملاء

١٣٧٥٨٢	مباشر
٥٥٤.٧٤٣	غير مباشر
٦٩١٣٢٥	الإجمالي

**عدد عمليات
الاستعلام الائتمانى
خلال عام ٢٠٢٣**

نبذة عن الرعاية

على الأثر الإيجابي الذي تقدمه الشركة وتقديراً لإنجازاتها في أنحاء الجمهورية، بالإضافة إلى جهودها المبذولة ومكانتها الرائدة في تطوير المجتمعات في ٢٥ محافظة عبر إتاحة الفرصة لهم للحصول على باقة متكاملة من البرامج التمويلية.

قصص نجاح

على مدار أكثر من ٥ عاماً، تركنا بصمة في العديد من قصص النجاح لعملائنا، نسعى دائماً للنهوض بالمجتمعات المحية على كل الأصعدة كجزء لا يتجزأ من استراتيجية أداء الأعمال لدينا. لقد كان تفاني وعملنا الجاد لهما دوراً أساسياً في تحقيق هذه الإنجازات - جينو چونسون - الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لتنمية

وقد برزت العديد من قصص النجاح في هذا الاطار، نذكر منها بعض القصص الحديثة بعد الدورة التدريبية التي عقدتها تنمية بجزيرة هيسمة بالنوبة عام ٢٠٢٢ و التي اسهمت في دعم المجتمع بتلك المنطقة لتوسيع و النهوض بالعديد من المشروعات متناهية الصغر، نذكر منها المقتطفات الآتية:



هند وسمية

«نحلم إن منتجاتنا تتعرض في كل مكان في العالم، عايزين الناس تشوف تراثنا وثقافتنا الجميلة».

هند وسمية شاباتان مقيمتان في النوبة، وتديران مشروعَاً واعداً ووثيق الصلة بذورهما وتراثهما الثقافي. فتستمدان الإلهام من الأجيال السابقة، لتجسدا روح المرونة والتقاليد، ولتمزجا المهارات الموروثة من آجدادهما مع الأفكار المبتكرة والمعاصرة، كل ذلك بفضل الدعم الشامل الذي تقدمه شركة تنمية. بالنسبة لهند، التي تبلغ من العمر ٣٠ عاماً، تعتبر الحرفة اليدوية أكثر من مجرد مهنة، فهي إرث

شركة تنمية هي إحدى الشركات المصرية الرائدة في تقديم باقة من حلول التمويل. وقد نجحت الشركة منذ تأسيسها عام ٢٠٠٩ في تسريع وتيرة النمو حتى أصبحت واحدة من أبرز الشركات الرائدة في تمويل أصحاب المشروعات منخفضة الدخل والمشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر، تقوم مجموعة إي اف چي القابضة بالاستحواذ عليها عام ٢٠١٦. تسعى الشركة إلى تقديم باقة متنوعة من حلول التمويل الابتكارية لدعم رواد الأعمال مع التركيز على فئتي السيدات والشباب لما لهم من دور مؤثر وواحد في دعم المجتمعات المحية بهم، حتى يمكنوا من تأسيس وتنمية مشروعاتهم، وهو ما سينعكس مردوده الإيجابي في تنمية المجتمعات المحية وتعزيز الثقافة والشمول المالي. وتستهدف الشركة توجيه حلول التمويل إلى المجالات والمناطق الأكثر احتياجاً من خلال فروعها المتواجدة في جميع أرجاء مصر ومجتمعات الدلتا وصعيد مصر، بالإضافة إلى تقديم باقة متكاملة من الخدمات، المنتجات وسبل الدفع الإلكترونية التي تلبي الاحتياجات المتنوعة لكل فئات العملاء ، مثل تمويلات المنشآت الطبية، صيانة وتمويلات شراء وصيانة المركبات الخفيفة بجانب خدمات التأمين بالتعاون مع شركاءها وخدمات المدفوعات المتعددة. وتهدف الشركة إلى أداء دورها الوطني في دفع عجلة الاقتصاد وتحفيظ معدلات الفقر وتحسين مستوى المعيشة. و المساعدة في نشر الوعي للحفاظ على البيئة وحمايتها من خلال تقليل الانبعاثات الكربونية من خلال تنوع وتحسين استراتيجيات التحول الرقمي وتشجيع التحول لمجتمع أقل اعتماداً على النقد وتبني أعلى المعايير عند تأسيس مبانيها الجديدة كالمركز الرئيسي مؤخراً للمساهمة في ترشيد استهلاك الطاقة كخطوات أولية تبع بالعديد من المبادرات لتعزيز ذلك.

ومنذ نشأتها، قامت تنمية بأصدار أكثر من ٢ مليون تمويل بمختلف الأنواع والأحجام. تخدم الشركة حالياً ما يقرب من ٣٠٠٠ عميل جديد شهرياً من خلال شبكتها التي تضم أكثر من ٣٥ فرعاً وحوالي ٥٠ موظف في ٢٥ محافظة. جوائز تقديرية

وتقديراً لدور تنمية في تسهيل الوصول لرؤوس الأعمال لكل فئات المجتمع فقد حصلت تنمية على جوائز عديدة من ضمنها «أفضل مكان عمل»، «شركة التمويل متناهية الصغر الأسرع نمواً» من مجلة «Global Economics»، أيضاً «أفضل مؤسسة للتمويل متناهية الصغر في مصر» لعام ٢٠٢٤ و جائزة «أفضل مؤسسة مالية لتمكين سيدات الأعمال في مصر» لعام ٢٠٢٤ من The Global Banking & Finance و تعد هذه الجوائز بمثابة شهادة



محمد عباس وحسام الكيفني

«مكناش هنقدر نحقق أي حاجة وصلناها من غير تمنيه. هي كانت السبب الأساسي في مصدر رزقنا. ونفسنا مشروعنا يكبر كمان وكمان».

محمد أحمد عباس وحسام الكيفني يقيمان في قرية غرب سهيل بمدينة أسوان، ولديهم رؤية مزدوجة بين فن الطهي والتراث النبوي. قاما بتحويل مطعم متواضع إلى مساحة تنفس بروح الضيافة والإبداع. حيث عاد محمد أحمد عباس، من المملكة العربية السعودية، إلى مصر دون أن تكون لديه أي خطط ملموسة، ثم التقى بحسام الكيفني، وهو شاب يتمتع بقدر عالٍ من الحيوية وروح الحماس، وحاصل على شهادة في مجال السياحة والفنادق. فقاما سوياً ببناء «توريًا»، الذي بدأ نشاطه كمطعم مريح ومساحة فنية. ثم قررا أن يخافرا بتشييد غرف فندقية تميز بالمعمار والمفروشات والتصميمات النبوية الأصيلة، مما يعد دليلاً واضح على رغبة محمد وحسام في الحفاظ على الهوية الثقافية للمنطقة. ولكن شأنهما شأن العديد من أصحاب المشروعات الطموحين، واجها بعض التحديات المالية. فمن خلال مساعدة شركة تنمو،تمكنا من الحصول على تمويل بمبلغ قدره ٧٠٠ جنيه مصرى. قاما بتوسيع نطاق العمل وتطوير مشروعهما تدريجياً بتمويلات أخرى متعلقة بقيمة ٣٠ ألف جنيه مصرى. بدأ الفندق بخمس غرف، ثم ازدهر فيما بعد ليصل إلى ثمانى غرف، مع تطلعات لتعزيز مشروع المسكن النبوي على الطراز التقليدى وتطويره بشكل أكبر.



محمد عباس

حسام الكيفني

عائلتي توارثته من جدتها وأمها. فتكمن خبرة هند في مجال مشغولات الخرز، بينما تبرع سميحة في صنع القبعات اليدوية، لذلك تمكنا من التعاون معاً والمشاركة في مشروع يعد احتفاءً بالحرف النبوية الأصيلة. هذا ومتلك سميحة أول دار حضانة تأسست في الجزيرة منذ ٢٠ عاماً. فكانت ورشة العمل التينظمتها شركة تنموية في هذا المجتمع حيث تعلّمن مهارات من شأنها أن تزيد من إنتاجيتها وقدراتهن على الإبداع والابتكار في حرفهن مثل الفن النبوى القديم المتمثل في تطوير النحاس واستخدامه في صياغة الحلبي. فقبل الحصول على التمويلات، كانت الجزيرة تفتقر إلى فرص التدريب الازمة للنساء الحرفيات، لكن هند وسميحة الآن يتمتعان بالخبرة الكافية في مجال مشغولات الخرز والصوف، كما تمكنا من زيادة أرباح مشروعهما.

ياسر

«عاوز منتجاتنا تبقى معروفة في البلد كلها وفي يوم من الأيام تبقى معروفة في العالم كله؛ وأنا ممتن لشركة تنمو عشان مولوا مشروعني».

تعجز جزيرة هيسا وسط المناظر الطبيعية الخلابة لمدينة أسوان، وتعد منارة للتراث الثقافي. وبالنسبة لياسر، تمثل هيسا أكثر من مجرد موطنها الأصلي، فهي بيئة خصبة لتطوير السياحة البيئية وتمكين الحرفيين المحليين. فيبلغ عدد سكان جزيرة هيسا نحو ٦٤ نسمة، مما يساهم في ندرة فرص العمل التي تقصر بشكل أساسى على الوظائف المتاحة في محبد فيلة التاريخي. عاقداً العزم على توفير مصادر مستدامة للكسب لأهل الجزيرة، بدأ ياسر مشروعه بتكراراً يتمحور حول السياحة البيئية، ومشاهدة العروض الفولكلورية من التراث النبوى الأصيل. فقد سمع ياسر عن تنموية لأول مرة عندما قامت الشركة بتجديد الاستراحة الخاصة بمرسى الجزيرة، باعتبارها بوابة مهمة ومحورية بالنسبة للزوار، وإدراكاً لأهمية تعزيز تجربة السياح داخل الجزيرة. أطلقت تنمويه ورش عمل لتمكين النساء وتزويدهن بمهارات من شأنها أن تزيد قدرتهن على صناعة الحرف اليدوية بجودة عالية. هذا وتحمل عائلة ياسر في مجال الحرف اليدوية منذ سنوات، لكن من خلال دعم تنمويه، تمكّنت العائلة من تحقيق معدلات هائلة من النمو في مجالهم. من قدرة إنتاجية كانت تتراوح بين ٢٠ إلى ٢٥ قبعة، أصبح الآن بإمكانهم تصنيع من ١٥ إلى ٣٠ قبعة وما بين ٢٠ و٣٠ حقيبة في آن واحد. ويوضح ياسر إلى تطوير مشروعه على نطاق أكبر، كما يأمل في زيادة فرص العمل لأبناء وبنات الجزيرة.

تساهيل

تساهيل للتمويل... اسهل تمويل



لم تكتف شركة تساهيل بوصولها الى المرتبة الاولى علي مستوى الجمهورية في مجال التمويلات المتناهية الصغر والمتوسطة بعد أن استحوذت محفظتها النشطة علي الحصة السوقية الافضل من حيث عدد العملاء في نهاية مايو ٢٠١٤ م بنسب سداد مرتفعة ومخاطر قليلة متفوقة علي شركات سبقتها في المجال بسنوات - مع انتشار قوي وصل الي أكثر من ٦٠ فرع بجميع محافظات الجمهورية حتى تضمن الوصول الي كافة شرائح المجتمع المصري والفتات المستهدفة لها ومازالت تواصل اداء رسالتها في تمكين اصحاب المشروعات المتناهية الصغر اقتصادياً وتعينهم علي مواجهة التحديات المختلفة التي تواجههم من خلال خطة طموحة للسنوات القليلة القادمة تستهدف الوصول للعملاء في كافة مراكز وقري ونجوع مصر بدقة وسرعة في الصرف خلال ٤٨ ساعة من تقديم الطلب من خلال فريق عمل محترف علي أعلى مستوى حيث صار شعار الشركة : « حلمك حلمنا وتمويلك عندنا » ليس مجرد شعاراً بل واقعاً ملمساً يشهد له الجميع ولازال طموحها في الوصول الي شرائح جديدة من العملاء مستمراً كالنهر الجاري المتدفق من خلال تقديم منتجات متنوعة لتناسب احتياجات العملاء في السوق المصري ، وفي ضوء الجهد الذي تقوم بها الدولة والمبادرة الرئاسية «حياة كريمة» والتي تستهدف تحسين مستوى معيشة المواطنين في القرى الأكثر احتياجاً فقد ساهمت «تساهيل» في تمويل هذه القرى الاكثر فقراً بعدد ١٣٧ قرية من اجمالي ٥٠٠ قرية .

وساهمت شركة تساهيل بتقديم حزمة اجراءات متكاملة و شاملة مكنت عملاوئها من مواجهة الاثار السلبية للأزمات الاقتصادية العالمية المتلاحقة وتداعياتها علي السوق المصري بل وتفوقت علي نفسها من خلال الحفاظ علي العمالة بها بـ ٩٣٪ التوسعات في افتتاح الفروع بتوفير فرص عمل محترمة للشباب المصري ولا يزال الباب مفتوحا امام شباب مصر للالتحاق والترقي بمدرسة الاقراض الاولى في مصر التي تفتح ابوابها للجميع دون ادنى تمييز من اي نوع .

وبعد حصول شركة تساهيل علي اول رخصة تمويلات صغيرة ومتوسطة للشركات في مصر عملت علي خلق ثقافة جديدة لعمل الشركات في مجال الـ SME ترتكز علي الدراسات الائتمانية والميدانية القوية ومرنة وقدرة كبيرة علي امتصاص الازمات التي يتعرض لها هذا القطاع مؤخرا .

لم تكتف شركة تساهيل بتفوقها وريادتها في مجال التمويل في مصر بل كانت اول شركة في القطاع المالي الغير مصري تحصل علي شهادة التمويل المسؤول الدولي المعترف بها من البنك الدولي والمؤسسات المالية الدولية وثاني كيان علي مستوى القطاع المالي الغير مصري والمصري في مصر بكل تاريخه العريق ، ويأتي حصول تساهيل علي هذه الشهادة الدولية بمثابة اعتراف دولي معتمد بمدى التزام الشركة بمعايير التمويل الدولية ووسام نجاح لموظفي الشركة ومجلس ادارتها وتعطى رسالة تأكيد ثقة موجودة بالفعل علي ارض الواقع بين الشركة وعماليها ومستثمريها وشركاء النجاح الجهات الرقابية المصرية والدولية و تتيح لجهود تساهيل التي امتدت لسنوات في خدمة المواطن المصري وتقديم حزمة متكاملة ومتفردة من الحلول المالية التكنولوجية التي راعت معايير الفصاحة والشفافية والتعامل الامثل مع عملاوئنا في كل بقاع مصر وجعل تساهيل تحت المرتبة الاولى بسوق التمويل في القطاع المالي الغير مصري المصري .

كما كانت تساهيل في طبيعة الشركات في تحولها الرقمي الذي استهلته في مطلع عام ٢٠٢٠ من خلال التعاون مع مكتب استشاري لتدريب العمالة بها علي التسويق الالكتروني عبر الانترنت لزيادة بيع منتجاتهم وفتح اسواق جديدة لبياناتهم ومنتجاتهم كما تم تدريبآلاف العمالة علي الدفع الالكتروني لسهولة حركة ارسال ثمن البضاعة او سداد الاقساط بدون اهدا و وقت و مجهود مما يتيح للعمالء الصرف والسداد من خلاله مع افتلاكه لبرنامج تقارير خاص بها جديـد مميـز يتيـح للشـركـة استـجـابـة أـسـرـع وـقـابـل لـاستـيعـابـ مـعـدـلاتـ النـمـوـ المتـزاـيدـ لـفـروعـ وـمـفـظـةـ تسـاهـيلـ كـمـاـ انهـ قـابـلـ لـلـانـدـمـاجـ معـ تـطـبـيقـاتـ آخـرـيـ متـقدـمةـ وـيـوـفـرـ حـمـاـيـةـ أـقـوـيـ لـلـبـيـانـاتـ معـ تـوـفـيرـ تـطـبـيقـاتـ ذـكـيـةـ لـلـمـوـظـفـيـنـ تـتـيـحـ لـهـمـ مـتـابـعـةـ وـمـفـظـتـهـمـ وـتـقـارـيرـهـمـ وـسـدـادـهـمـ الـيـكـتـرـونـيـاـ منـ خـلـالـ هـوـاتـفـهـمـ الـذـكـيـةـ بـدـلـاـ مـنـ طـبـاعـةـ الـأـورـاقـ وـالـنـزـولـ مـيـدـانـيـاـ بـهـاـ مـاـ يـجـعـلـ الشـرـكـةـ فـيـ مـصـافـ الشـرـكـاتـ صـدـيقـةـ الـبـيـئةـ فـيـ هـذـاـ الشـأنـ .

تطلع تساهيل للمستقبل بطنومات تليق بمكانتها المتميزة في السوق المصري في ظل منافسة قوية نربب بها في اطار التنافس الشريف والالتزام بالاطر التشريعية والقانونية للصناعة وفي ظل تحديات صعبة لم تزدنا الا ثباتاً وأصراراً علي النجاح والتميز ، نستمد طاقتنا من استمرار قصص نجاحات عملاوئنا في ادارة وتوسيعات مشروعاتهم التي تكون بمثابة الوقود الحيوي المتعدد لقطارة تساهيل المنطلقة ، ونستلهم منتجاتنا من التعمق في دراسة احتياجات و واقع السوق المصري القابل للنمو ، نحد بال المزيد من الجهد والعمل والاخلاص لصالح رفعه الصناعة وحتى يجد العمالة بالقرى الاكثر احتياجاً سبيلاً من خلال التمويلات المتناهية الصغر والمتوسطة .

الشركة مجموعة من المنتجات التمويلية التي جاءت نتيجة دراسات سوقية متخصصة وبحثٍ واسع لطلعات العملاء واحتياجاتهم حيث لدى الشركة أكثر من ثمانية منتجات منها منتجات للتمويل الأخضر «بيئي» الخاص بالمشروعات المتسمة مع البيئة، وعلى الصعيد المجتمعي تصدر الشركة عدّة منتجات تمويلية موجهة للشباب وهو تمويل «فكرة» وتمويل لذوي الهمم وهو «قدرة».

وتتميز باقة منتجات «تمويلي» بمردودها الإيجابي على كل من العملاء ومجتمعاتهم المحيطة، في ضوء حرص الشركة الدائم على خلق فرص عمل جديدة للشباب، ودعم أصحاب المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر، كذلك تساعد تمويلي في خلق فرص عمل من خلال شبكة فروعها والمركز الرئيسي للشركة حيث يبلغ عدد العاملين بالشركة نحو ٤٠٠ موظفاً.

كما أطلقت «تمويلي» أنشطتها في مجال التأجير التمويلي متناهي الصغر بعد حصولها على الترخيص بمزاولة النشاط من الهيئة العامة للرقابة المالية وذلك بالقرار رقم ٨١٥ بقيدها في سجل المؤجرين التمويليين تحت رقم ٣٥٠٢٣٣ لسنة ٢٠٢٣.

وتسعى الشركة إلى إحراز حصة سوقية جيدة في هذا القطاع الحيوي والذي يعكس احتياجات المشروعات متناهية الصغر في مصر إلى مجموعة متكاملة من الخدمات المالية التي تساعدها على النمو.

كما حصلت تمويلي على رخصة رقم (٥) لسنة ٢٠٢٣ من الهيئة العامة للرقابة المالية مزاولة نشاط تمويل المشروعات المتوسطة والصغرى والتي يزيد حجم التمويل الواحد للمشروع عن ٣٠٠ ألف جنيه ويصل إلى ٧ ملايين جنيه.

ثاني هذه الركائز الإنتشار الجغرافي والتواجد الواسع للشركة في كافة مناطق الجمهورية حيث تمتلك الشركة ٢٣ فرعاً موزعة على ٢٤ محافظة بنسبة تغطية تقدر بنحو ٨٥% من أجمالي محافظات الجمهورية (من ضمن هذه الفروع) يتواجد فروع في مقرات الهيئة القومية للبريد المصري الأمر الذي منح «تمويلي» ميزة تنافسية كبيرة فيما يتعلق بالتواجد على الأرض بين العملاء حيث يبلغ عدد فروع تمويلي في مقرات البريد نحو ٢٢ فرعاً في ٦ محافظات.

اما عن الركيزة الثالثة لاستراتيجية التشغيل فتمثل في إعتماد شركة تمويلي المتزايد على أدوات التكنولوجيا المالية بهدف تيسير عمليات التمويل والاستعلام والتحصيل الإلكتروني لاسيما وأن الشركة تمنح العميل مجموعة من المزايا الإضافية بجانب التمويل منها التأمين ضد (الوفاة والعجز الكلي) وبطاقات خصم على الخدمات الصحية وغيرها من القيم المضافة التي تُنفرد



للمشروعات
متناهية
الصغر
TAMWEELI
MICROFINANCE



© جميع الحقوق محفوظة - شركة تمويلي

رحلة نجاح تمويلي على مدار ٧ سنوات

إنطلقت شركة تمويلي إلى سوق التمويل متناهي الصغر في يونيو ٢٠١٧ نتيجة لتحالف ثلاث كيانات اقتصادية كبيرة هي شركة «إن أي كابيتال» الذراع الإستثمارية لبنك الاستثمار القومي وشركة «البريد للاستثمار» الذراع الإستثماري لهيئة البريد وشركة «إيادي» الذراع الإستثماري لصندوق تحيا مصر.

ومنذ حصول تمويلي على ترخيص الهيئة العامة للرقابة المالية رقم (٦) بمزاولة نشاط التمويل متناهي الصغر في يونيو ٢٠١٨، لعبت الشركة ولاتزال تلعب دوراً محورياً في هذه الصناعة المتنامية التي لا تقتصر تأثيراتها التنموية عند الجانب الاقتصادي فقط، بل تمتد إلى الجوانب الاجتماعية ومكافحة الفقر والبطالة، فضلاً عن دورها في تنمية قطاع التمويل متناهي الصغر في وقت قياسي.

ذلك لأنه على مدار هذه السنوات نجحت تمويلي في احتلال مكانة متقدمة واحراز حصة سوقية متميزة حيث بلغ إجمالي التمويلات المصدرة أكثر من ٢٨١٦.٥٦٦ ألف مستفيد بنهاية يونيو ٢٠٢٤.

وجاء هذا النجاح نتيجة استراتيجية تشغيل تتسم بالنضج والطموح في آن واحد، حيث تعتمد هذه الإستراتيجية على مجموعة من الركائز على النحو التالي:

التنوع في المنتجات التي تلبي احتياجات مختلف شرائح العملاء حيث اصدرت

بها الشركة وتعزز من خلالها ولاء العملاء.

وفي إطار استراتيجية تمويلي للتحول الرقمي الكامل أطلقت تمويلي تطبيق الكتروني على الهاتف المحمول يتيح التواصل اللحظي بين الشركة وعملائها على مدار الساعة حيث يتميز التطبيق بالسهولة والسرعة إلى جانب تأمين سرية المعلومات.

كما تمتلك الشركة أول شات بوت (مساعد مالي افتراضي) في سوق التمويل متناهي الصغر في مصر يعمل على الفيسبروك ماسنجر وعلى تطبيق الواتساب والتي تتيح لهم سهولة التواصل مع الشركة في أي وقت طوال أيام الأسبوع وقد تلقينا أكثر من ٥٠ مليون رسالة حتى الان.

وتأتي قوة المركز المالي للشركة كحصاد لنجاح هذه الإستراتيجية الأمر الذي أتاح للشركة إمكانية الاستثمار في أنشطة تمويلية أخرى حيث قادت «تمويلي» عملية تأسيس وإطلاق شركة «وان فاينانس» للتمويل الاستهلاكي عبر المساهمة في رأس المالها بنسبة ٣٪.

وبتحليل المحفظة التمويلية نجد حرص الشركة على دعم عمليات تمكين المرأة والمساواة بين الجنسين باعتباره جانباً أساسياً للتنمية المستدامة، فنجد أن نسبة السيدات الحاصلات على تمويل من الشركة تبلغ أكثر من ٤٦٪ منذ بدء عمل الشركة وذلك في إطار دعم خطط الدولة الرامية لتمكين النساء اقتصادياً لاسيما المرأة المعيلة في المناطق النائية.

أما على صعيد المسؤولية البيئية تبذل شركة «تمويلي» جهوداً مكثفة لخدمة هذا المجال سواء بإنشاء فروع خضراء تعمل بالكامل من خلال الطاقة الشمسية ودعم خطط الدولة في الشمول المالي وتطبيق مفاهيم ومبادئ الاستدامة البيئية والتحول نحو الطاقة الجديدة والمتجدددة وتحديث نظم الري لمكافحة هدر المياه وجدير بالذكر أن تمويلي أول شركة في قطاع التمويل متناهي الصغر تحصد جائزة رواد التميز في الاستدامة بالقطاع المالي غير المصرفي لعام ٢٠٢٢، وتمتلك الشركة حالياً ٣ فروع خضراء متواقين تماماً مع البيئة في كل من قرية اسطال بمحافظة المنيا ومركز طامية بمحافظة الفيوم وهي الأربعين بمحافظة السويس حيث يعمل الفروع بالكامل بالطاقة الشمسية. كما حصدت شركة تمويلي جائزة أفضل مؤسسة تمويل متناهي الصغر صديقة للبيئة ناشئة في مصر وذلك من مؤسسة إنترناشيونال فاينانس الدولية وذلك عن العام ٢٠٢٣.

وتتوياجاً لجهود «تمويلي» المتواصلة ونجاحاتها البارزة في سوق التمويل متناهي الصغر في مصر خلال الأعوام الماضية حصدت الشركة على جائزتين عالميتين من مؤسسات دولية متخصصة، جاءت الجائزة الأولى من مؤسسة إنترناشيونال بيزنس (International Business Magazine) كأفضل شركة في مصر تعمل في نشاط التمويل متناهي الصغر للعام ٢٠٢٢، بينما حصدت جائزة الشركة الأسرع نمواً في ذات المجال من مؤسسة إنترناشيونال فاينانس (International Finance Awards). كما سبق أن حصلت تمويلي في العام ٢٠٢١ على جائزة أفضل شركة تمويل متناهي الصغر في مصر من حيث معدل النمو من قبل مجلة ذي جلوبال إيكونوميكس (The Global Economics Magazine).

تمويلي بالأرقام:

- يبلغ رأس المال الشركة المدفوع ٥٠ مليون جنيه.
- يتوزع هيكل المساهمين على النحو التالي:
 - شركة إن آي كابيتال القابضة للاستثمار بنسبة ٣٠٪.
 - شركة أبيادي للاستثمار والتنمية بنسبة ٤٠٪.
 - شركة البريد للاستثمار بنسبة ٣٠٪.
- إجمالي تمويلات مُصدرة أكثر من ٦٢٨ مليار جنيه.
- إجمالي عدد المستفيدين حوالي ٥٦٦ ألف عميل.
- عدد الفروع ٢٣ فرع في ٢٤ محافظة.

القوائم المالية



الرأي

ومن رأينا أن القوائم المالية المشار إليها أعلاه تعبّر بعدلة ووضوح، في جميع جوانبها الهامة، عن المركز المالي للاتحاد المصري لتمويل المشروعات المتوسطة والصغرى ومتناهية الصغر في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، وعن أدائه المالي وتديقاته النافية عن السنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ وذلك طبقاً لمعايير المحاسبة المصرية وفي ضوء القوانين واللوائح المصرية ذات العلاقة بإعداد هذه القوائم المالية.

حازم حسن

محاسبون قانونيون ومستشارون

تلفون : (٢٠٢) ٣٥٣٧٥٠٠٥ - ٣٥٣٧٥٠٠٥
البريد الإلكتروني : Egypt@kpmg.com.eg
فاكس : (٢٠٢) ٣٥٣٧٣٥٣٧
صندوق بريد رقم: (٥) القرية الذكية

مبني (١٠٥) شارع (٢) - القرية الذكية
كيلو ٢٨ طريق مصر الإسكندرية الصحراوي
الجيزة - القاهرة الكبرى
كود بريدي: ١٢٥٧٧

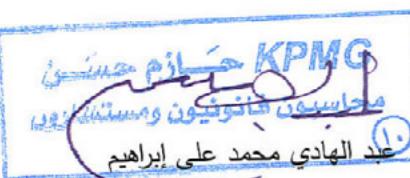
تقرير مراقب الحسابات

إلى السادة أعضاء الاتحاد المصري لتمويل المشروعات
المتوسطة والصغرى ومتناهية الصغر

تقرير عن المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى
راجعنا القوائم المالية المرفقة لاتحاد المصري لتمويل المشروعات المتوسطة والصغرى ومتناهية الصغر والمنتشرة في قائمة المركز المالي في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ وكذا قوائم الإيرادات والمصروفات والدخل الشامل والتديقات النافية عن السنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ، وملخص للسياسات المحاسبية الهامة وغيرها من الإيضاحات.

تقرير عن القوائم المالية

يمسّك الاتحاد حسابات مالية منتظمة تتضمن كل ما نص القانون ونظام الاتحاد على وجوب إثباته فيها وقد وجدت القوائم المالية متتفقة مع ما هو وارد بتلك الحسابات.



رقم القيد في سجل مراقبين حسابات
الهيئة العامة للرقابة المالية "٣٩٥"

KPMG حازم حسن
محاسبون قانونيون ومستشارون

القاهرة في ٣١ مارس ٢٠٢٤

راجعنا القوائم المالية المرفقة لاتحاد المصري لتمويل المشروعات المتوسطة والصغرى ومتناهية الصغر والمنتشرة في قائمة المركز المالي في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ وكذا قوائم الإيرادات والمصروفات والدخل الشامل والتديقات النافية عن السنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ، وملخص للسياسات المحاسبية الهامة وغيرها من الإيضاحات.

مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية

هذه القوائم المالية مسؤولة إدارة الاتحاد، فالإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض القوائم المالية عرضاً عادلاً وواضحاً وفقاً لمعايير المحاسبة المصرية وفي ضوء القوانين المصرية السارية، وتتضمن مسؤولية الإدارة تصميم وتنفيذ والحفاظ على رقابة داخلية ذات صلة بإعداد وعرض قوائم مالية عرضاً عادلاً وواضحاً خالية من أي تحريرات هامة ومؤثرة سواء ناتجة عن الغش أو الخطأ، كما تتضمن هذه المسؤولية اختيار السياسات المحاسبية الملائمة وتطبيقها وعمل التقديرات المحاسبية الملائمة للظروف.

مسؤولية مراقب الحسابات

تحصر مسؤوليتها في إبداء الرأي على هذه القوائم المالية في ضوء مراجعتنا لها، وقد تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المصرية وفي ضوء القوانين المصرية السارية. وتنطوي هذه المعايير من الالتزام بمتطلبات السلوك المهني وتحفيظ وآداء المراجعة للحصول على تأكيد مناسب بأن القوائم المالية خالية من أي تحريرات هامة ومؤثرة.

وتتضمن أعمال المراجعة آداء إجراءات للحصول على أدلة مراجعة بشأن القيم والإفصاح في القوائم المالية. وتعتمد الإجراءات التي تم اختيارها على الحكم المهني للمراقب وتشمل ذلك تقييم مخاطر التحرير الهام والمؤشر في القوائم المالية المستقلة سواء الناتج عن الغش أو الخطأ. ولدى تقييم هذه المخاطر يضع المراقب في اعتباره الرقابة الداخلية ذات الصلة بقيام المنشأة بإعداد القوائم المالية المستقلة والعرض العادل والواضح لها وذلك لتصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف ولكن ليس بغرض إبداء رأي على كفاءة الرقابة الداخلية في المنشأة. وتشمل عملية المراجعة أيضاً تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية والتقديرات المحاسبية الهامة التي أعدت بمعرفة الإدارة وكذا سلامتها العرض الذي قدمت به القوائم المالية.

وليانا نرى أن أدلة المراجعة التي قمنا بالحصول عليها كافية ومناسبة وتعبر أساساً مناسباً لإبداء رأينا على القوائم المالية.

إيضاح رقم			٢٠٢٣ ديسمبر ٣١	٢٠٢٢ ديسمبر ٣١	٢٠٢٢ ديسمبر ٣١
الإيرادات					
٢٠٢٩٥٥٤	٣٠٩٨١٥٦	(١٢)	إيرادات اشتراكات		
٨٦٥٢٨٢٣	١٩٧٠٣٠٩٣		إيرادات استعلامات		
١٣٧٠١٧٦٠	١٤٧٨٣٤٨٩	(١٣)	إيرادات تبرعات ومنح		
١٩٣٠٠	٧٦٦٩٣٨		إيرادات رسوم إشتراك تدريب		
١١٦٨٥١٢	١٢٧٤٣٧٠		عوائد دائنة		
٧٢٣٥٦	-		إيرادات أخرى		
٩٤٥٤١	٨٣٨٩١		فروق ترجمة الأرصدة بالعملات الأجنبية		
٢٥٩١٢٥٤٦	٣٩٧٠٩٩٣٧		إجمالي الإيرادات		
المصروفات					
٦٢٦٦٧٨٤	٤٩٥٠٤٦٥		مصروفات تدريب		
٤٥٤٨٢٧٧	١٢٩٠٠٠٥		مصروفات استعلام		
٤١٦١٦٥٠	٢٠٨٠٨٢٥		مصروفات مساهمة مجتمعية		
١٧٩٧٨٠٢	٩٦١٢٦٩		مصروفات أبحاث و دراسات		
٦٩٤٧٨٤٢	٨٨٨٥١٧٣	(١٤)	أجور ومرتبات		
١٥٢٦٦٣٠	١٩٩٥٥٢٣	(١٥)	مصاريف إدارية و عمومية		
٤١٦٤٢	٥١٥٢٥	(٢/٧)	فوائد تمويلية لالتزامات عقود التأجير		
٢٢٧٩٨٨	٢٣٤٠١٢	(١/٧)	استهلاك أصل حق انتفاع		
١٤٦٠٣٣	٢٠٥١٨٩	(٦,٥)	إهلاكات واستهلاكات		
٢٥٦٦٤٦٤٨	٣٢٢٦٣٩٨٦		إجمالي المصروفات		
٢٤٧٨٩٨	٧٤٤٥٩٥١		فائض السنن المالية		
الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (١٧) تعتبر جزء لا يتجزأ من هذه القوائم المالية وتقرأ معها.					

إيضاح رقم			٢٠٢٣ ديسمبر ٣١	٢٠٢٢ ديسمبر ٣١	إيضاح رقم
الأصول					
الأصول غير المتداولة					
أصول ثابتة			٢٨٨٠٨٧	٣١١٢٨٥	(٥)
أصول غير ملموسة			٢٧٥٥٣	١٥٩٣٢٧	(٦)
أصل حق انتفاع - عقود التأجير			٢٨٨٩٤٤	٣٨١٣٩٨	(١/٧)
مدينون وحسابات مدينة أخرى			٢١٠٠	٢١٠٠	(٨)
مجموع الأصول غير المتداولة			٦٢٥٥٨٤	٨٧٣٠١٠	
الأصول المتداولة					
مدينون وحسابات مدينة أخرى			٢٠٣٦٥٤٠	٣٢٨٦٠٥٨	(٨)
النقدية بالخزينة والبنوك			٢١٣٠٦٤٨٢	٢٨٦٥١٠٠٩	(٩)
إجمالي الأصول المتداولة			٢٣٣٤٣٠٢٢	٣١٩٣٧٠٦٧	
إجمالي الأصول			٢٣٩٦٨٦٠٦	٣٢٨١٠٠٧٧	
الالتزامات والفائض					
الالتزامات الغير المتداولة					
الالتزامات مدفوعات عقود التأجير			٢١١٦٦٢	٢٠١٦٠٠	(٢/٧)
إجمالي الالتزامات الغير المتداولة			٢١١٦٦٢	٢٠١٦٠٠	
الالتزامات المتداولة					
دائنون وحسابات دائنة أخرى			١٦٢١٠٨٨	٢٩٣٧١٥٧	(١٠)
الالتزامات مدفوعات عقود التأجير			١٥٢١١٦	٢٤١٦٢٩	(٢/٧)
إجمالي الالتزامات المتداولة			١٧٧٣٢٠٤	٣١٧٨٧٨٦	
الفائض					
الفائض			٢١٩٨٣٧٤٠	٢٩٤٢٩٦٩١	(١١)
إجمالي الالتزامات والفائض			٢٣٩٦٨٦٠٦	٣٢٨١٠٠٧٧	
الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (١٧) تعتبر جزء لا يتجزأ من هذه القوائم المالية وتقرأ معها.					
رئيس مجلس الاتحاد من صلاح الدين ذو الفقار تقرير مراقب الحسابات "مرفق"					

من صلاح الدين ذو الفقار
رئيس مجلس الاتحاد



٢٤٧ ٨٩٨	٧ ٤٤٥ ٩٥١
٢٤٧ ٨٩٨	٧ ٤٤٥ ٩٥١

فائض السنة المالية

إجمالي الدخل الشامل عن السنة المالية

الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (١٧) تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية وتقرأ معها.