



تقرير أنشطة الاتحاد عن عام 2025

في ظل التحديات الراهنة التي يشهدها قطاع التمويل غير المصرفي فيما يتعلق (تطوير كفاءة الأداء، تعزيز الثقة، ورفع مستوى الوعي المالي)، والتزاماً بالمعايير الدولية وأهداف التنمية المستدامة الصادرة عن الأمم المتحدة، وبما يتماشى مع رؤية وخطة الدولة للشمول المالي، فقد وضع الاتحاد رؤية طموحة عكست أولويات العمل خلال العام الماضي إرتكزت على ثلاثة محاور رئيسية للتحرك وفق التالي:

- 1- دعم تجويد أداء عملية التمويل وتعزيز سبل التواصل مع الأعضاء وإتاحة كافة آليات تيسير أعمالهم
- 2- تحسين الصورة الذهنية وترسيخ الشراكة التكاملية مع الجهات الرقابية والتنظيمية والمؤسسات المعنية محليا ودوليا
- 3- تنفيذ خطة توعية مالية تشمل العاملين بالقطاع والعملاء.

المحور الأول: "تجويد أداء عملية التمويل وتعزيز سبل التواصل مع الأعضاء وإتاحة كافة آليات تيسير أعمالهم"

1- الأهداف:

- التعرف على احتياجات الأعضاء والاستجابة السريعة والمنضبطة لمتطلبات الأعضاء
- ضمان جودة الخدمات المقدمة من الأطراف المعنية والتأكد من كفاءة التنفيذ لضمان أعلى معايير الأداء
- إتاحة الأدوات المحورية لنشر الوعي المعرفي والشمول المالي
- بناء قنوات اتصال تفاعلية مع الأعضاء

2- الإجراءات:

- توقيع بروتوكول تعاون مع البريد المصري (أحد أهم الجهات الحكومية):
 - تم توقيع بروتوكول مع هيئة البريد المصري في سابقة هي الأولى من نوعها، بهدف تعزيز آليات عمل الأعضاء والاستفادة من الانتشار الجغرافي الواسع للهيئة
 - تم عقد حلقات نقاشية (اون لاين) مع الجهات الأعضاء لتوضيح متطلبات تفعيل البروتوكول
- عقد لقاءات مع جهات ذات صلة لتقديم الدعم اللازم للأعضاء
 - تقوية وتعزيز البنية التحتية والحوكمة:
 - تم عقد اجتماع مع مجموعة **MBME** بهدف مناقشة تطوير حلول مبتكرة تُسهم في تحسين كفاءة سير العمل، ودعم المؤسسات الأعضاء بأدوات تقنية متقدمة تتماشى مع متطلبات الأمن السيبراني وحماية البيانات
 - تصميم منتجات جديدة متخصصة ومبتكرة تلبي احتياجات الأعضاء:
 - تم عقد اجتماع مع شركة محاصيل مصر بهدف العمل على توفير التمويل اللازم للمشروعات خاصة ذات الطابع التصديري، وهو ما يواكب توجهات الدولة نحو زيادة الصادرات وتنمية الموارد من النقد الأجنبي



● **مقترح تدشين صندوق لإدارة الكوارث:**

تم عقد لقاءات متعددة مع شركة تساهيل للتمويل وإحدى شركات إدارة صناديق الاستثمار لدراسة مقترح إطلاق صندوق لإدارة الكوارث

● **تيسير استخدام أدوات الدفع غير النقدي**

تم عقد لقاء مع شركة **Axis Pay** لمناقشة فرص العمل المشترك بخصوص استخدام أدوات الدفع غير النقدي التي تتيحها الشركة

- **عقد ملتقى "الرقمنة .. رؤية مستقبلية وتمكين مستدام":**

● تم عقد الملتقى بهدف دعم توجهات الدولة نحو بناء اقتصاد رقمي متكامل، وتعزيز تنافسية القطاع ورفع كفاءة الخدمات المقدمة لأصحاب المشروعات

● حظى الملتقى برعاية الشركة المصرية للاستعلام الانتماني، ورعاية حصرية من جانب البنك الأهلي المصري، في خطوة تعكس الشراكة الفعالة مع الاتحاد ودعم هذه الجهات التحول الرقمي وتعزيز بنية المعلومات في قطاع التمويل غير المصرفي

● **شهد الملتقى مشاركة مميزة من الشركات التكنولوجية العارضة لحلولها الرقمية، وهم:**

- شركات نوعية البيئة الدولية لتكنولوجيا المعلومات EQI-IT

- وشركة دلتا كور لأنظمة المعلومات والاستشارات

- شركة Talys - مصر

- شركة Penta Value

- شركة INFINITY SOLUTIONS

- شركة TREND SYSTEM

- شركة egabiFSI

● **كما شهد الملتقى إطلاق هوية بصرية جديدة (لوجو) لتواكب التوجهات المستقبلية للدولة وصناعة تمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر**

● كما تم التعاقد مع السيد/ أحمد هشام " بلوكر مشهور وأحد المهتمين بالتوعية المالية " بهدف التوعية بتعزيز الشمول المالي والحد من ظاهر الوسطاء

● الإعلان عن تدشين خط ساخن مربوط بـ **Chat Bot** لتيسير التواصل مع كافة الجهات والأفراد

● تدشين منصة للتواصل عبر تطبيق **Instagram** لتعزيز سبل التواصل مع الأعضاء

- **عقد حلقة نقاشية بعنوان "الاستعداد لتطبيق معايير بازل III في القطاع المالي غير المصرفي"**

● عقد الاتحاد الحلقة النقاشية لجهات التمويل الأعضاء، وذلك تنفيذاً لضوابط الهيئة العامة للرقابة المالية التي تتيح تطبيق المعايير بشكل تجريبي خلال عام ٢٠٢٦ وإلزامياً بداية من عام ٢٠٢٧

● استهدفت الحلقة النقاشية شركات التمويل العاملة بالقطاع ودارات الحلقة من خلال ٣ جلسات متتالية توضح آليات تطبيق الضوابط في القطاع المصرفي وكيفية تنفيذها للشركات الأعضاء

● **قامت ٣ شركات برعاية الفاعلية هم:**

- شركة إرادة فاينانس

- شركة عنوته للتمويل متناهي الصغر

- شركة Facelift Consulting التي استعرضت الحلول التي تتيحها الشركة



- الشفافية وتحويل التحديات إلى فرص:

- تم تنظيم مائدة مستديرة مع الأعضاء المنتدبين لشركات تمويل المشروعات الأعضاء:
 - بهدف دعم سبل التعاون والتأكيد على توحيد الرؤى الاقتصادية الرامية لتحقيق التنمية المستدامة
 - التعرف عن قرب عن احتياجات الأعضاء ومناقشة التحديات التي تواجه الصناعة
- تم تنظيم مائدة مستديرة مع المديرين التنفيذيين للجمعيات الأهلية من الفئة أ وب وعدد من الجمعيات فئة ج
 - تناول اللقاء التأكيد على ضرورة توحيد الرؤى لاستمرار تعزيز مؤشرات النمو
 - عرض الخدمات التمويلية المقدمة من صندوق دعم الصناعات الريفية والبيئية التابع لوزارة التضامن الاجتماعي
 - عرض الحلول والخدمات التمويلية المتاحة من شركة الضمان CGC
 - حظت المائدة المستديرة برعاية شركة **Digified** التي استعرضت الحلول الإلكترونية التي تتيحها لجهات التمويل
 - خلال الفاعلية قدم الاتحاد الشكر والتقدير لعدد من القيادات تقديرًا لجهودهم المتميزة والفاعلة في تنفيذ مشروع الترقية المؤسسية، دعم التطوير المؤسسي وتعزيز كفاءة الأداء، ورفع الوعي المالي بصناعة التمويل.
- تم عقد اجتماعاً عاجلاً عبر برنامج "زووم"، للجهات الأعضاء التي تواجه تحديات تنظيمية قد تؤثر على استمرارية مزاولتها نشاطها.
 - تم استعراض خطوات الدعم الفني والمساندة المقدمة من الاتحاد، بما يعزز من استقرار نشاطها المالي والمؤسسي
 - أشاد الحضور بجهود الاتحاد المستمرة في دعم الأعضاء وتطبيق الضوابط التنظيمية، وذلك حفاظاً على سلامة المنظومة وحقوق المتعاملين
- تنظيم دورات تدريبية لرفع قدرات العاملين بالمؤسسات الأعضاء:
 - واصل الاتحاد تقديم البرامج التدريبية لرفع قدرات العاملين بالأعضاء إذ قام بالتعاون مع الهيئة العامة للرقابة المالية بـ:
 - عقد ورشة تدريبية حول قواعد ومعايير ممارسة نشاط التمويل متناهي الصغر.
 - تنظيم ورشة تدريبية تحت عنوان ضوابط واعتبارات التسعير المسئول.

- تطوير الأنظمة الداخلية لمنظومة الاستعلام الائتماني:

- وصول عدد المستفيدين من خدمة الاستعلام المطور إلى ١٠١ جمعية ومؤسسة وشركة
- عدد الاستعلامات التي تمت من خلال الاتحاد 1,417,561 أي مليون وربعمئة وسبعة عشر ألف عملية
- تم حل ٧٠٠ شكوى للعملاء من خلال إدارة نظم المعلومات
- 260 جمعية/ مؤسسة/ شركة تفر بالبيانات الشهرية من خلال الاتحاد
- وصول عدد المستفيدين من برنامج المحصل وفقاً لبروتوكول التعاون مع الاتحاد إلى 30 جمعية ومؤسسة
- ٣١٩ جهة مستفيدة من خدمة الاستعلام الائتماني عن العام



التركيز على الوسائل الإعلامية لدعم الصناعة والتعريف بالاتحاد

- القيام بدور فاعل كأحد المنصات الرئيسية لإصدار مؤشرات عن الصناعة من خلال إصدار بيانات صحفية دورية واتباع عوامل الشفافية والإفصاح.
- استخدام الموقع الإلكتروني للاتحاد كمنصة رئيسية لإدراج بعض الدراسات الأكاديمية للدكتوراة والماجستير عن صناعة التمويل وفرص العمل للجهات الأعضاء ليكون المرجع الفاعل عن بيانات الصناعة
- تم تدشين حملة توعية على مواقع التواصل الاجتماعي (كأحد أدوات الوصول الفعال للأعضاء والمستفيدين النهائيين) بنشاط تمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر، حيث شملت عدة محاور أهمها التأكيد على دور الاتحاد في دعم جهات التمويل والتحذير من التعامل مع سماسرة التمويل وتقديم نصائح دورية خاصة بالنشاط ككل.
- التواصل الدوري مع وسائل الاعلام للتعريف بدور الاتحاد وصناعة التمويل ودورها في تنمية الاقتصاد القومي، والتي من بينها مشاركة الدكتورة/ هالة أبو السعود رئيس مجلس إدارة الإتحاد ببودكاست متناهي للحديث عن جهود الإتحاد في دعم صناعة تمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر، بجانب التأكيد على فاعلية الصناعة في تحقيق التنمية المستدامة.

٣- النتائج:

- تعزيز ثقة الجهات الشريكة بالاتحاد وظهر ذلك في توقيع بروتوكول تعاون مع هيئة البريد المصري
- توفير خدمات للأعضاء تساعد في خفض تكاليف التشغيل وتحسين جودة الأداء
- حرص الجهات الأعضاء على حضور الفاعليات والتواصل مع الإتحاد فيما يخص التحديات القائمة، بما يؤكد ثقتهم في كون الإتحاد هو المظلة الرسمية لصناعة تمويل المشروعات
- التواصل الدائم مع الجهات المعنية ذات الصلة (البنوك، الشركة المصرية للاستعلام الائتماني، شركات برامج الحاسب الآلي، وشركات الدفع غير النقدي) فيما يخص معالجة التحديات القائمة أو توجيه الدعوة لحضور ورعاية الملتقيات
- سعي العديد من المؤسسات الإعلامية للتواصل مع الإتحاد، لمتابعة أنشطته ومعرفة متخذي القرار بجهوده

المحور الثاني: "تحسين الصورة الذهنية وترسيخ الشراكات التكاملية مع الجهات المعنية محليا ودوليا"

١- الأهداف:

- عقد شراكات استراتيجية من شأنها تحسين جودة أداء صناعة تمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر
- ترسيخ الشراكة الفاعلة وتفعيل آليات الحوار مع صانعي القرار
- تبادل الخبرات مع الشركاء المحليين والدوليين
- البحث الدائم عن المنتجات والمبادرات الداعمة للنشاط والمساعدة لعمل الأعضاء

٢- الإجراءات:



تعزيز دور الاتحاد كذراع استشاري في السياسات التنموية بالتنسيق مع الوزارات والهيئات المعنية

• وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي:

تم عقد لقاء مع السيد الوزير وعدد من المسؤولين بالوزارة بهدف دعم صناعة تمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر وتعزيز سلاسل القيمة الزراعية من خلال التمويل المستدام، وكذا دراسة توفير منتجات تمويلية تهدف إلى إعادة تدوير المخلفات الزراعية لاستغلالها بالشكل الأمثل.

• وزارة التضامن الاجتماعي:

تم عقد لقاء مع السيدة الوزيرة والمسؤولين بالوزارة لبحث الانضمام لبرنامج المنظومة المالية الاستراتيجية للتمكين الإقتصادي، وكذا بحث سبل دعم الجهات الأعضاء للاستفادة من خدمات الوزارة

• وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات:

تم عقد لقاء مع السيدة نائب الوزير وتنظيم سلسلة من اللقاءات مع مسؤولي الوزارة لبحث دعم الوزارة لأعضاء الإتحاد لتطبيق ضوابط الأمن السيبراني للأعضاء

• وزارة التخطيط والتنمية الإقتصادية:

تم مشاركة الإتحاد كعضو فاعل في تنفيذ محاور السردية الوطنية والتأكيد على مكانته ككيان مؤسسي مؤثر في صياغة السياسات العامة للدولة وبخاصة الداعمة لصناعة تمويل المشروعات

• معهد التخطيط القومي:

تم المشاركة في الحلقة الأولى من نشاط "لقاء الخبراء" للعام الأكاديمي ٢٠٢٥/٢٠٢٦، والذي عقده برئاسة الأستاذ الدكتور أشرف العربي تحت عنوان "الإطار المؤسسي والتشريعي لتوطين التنمية الإقتصادية في مصر

• الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة:

المشاركة في اللقاء الأول الذي عقدته الهيئة، بالتعاون مع الجمعية المصرية للاستثمار المباشر ورأس المال المخاطر لمناقشة الفرص والتحديات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة

• الهيئة العامة للرقابة المالية

التواصل المستمر مع الهيئة وتمثيل الأعضاء في اللقاءات المنعقدة

• البنك المركزي المصري

تم عقد اجتماعات مع ممثلي البنك لمناقشة أوجه دعم الصناعة سواء برنامج الترقية المؤسسية أو توفير الدعم الفني

• الشركة المصرية للاستعلام الإئتماني

تم عقد لقاء مع قيادات الشركة لبحث سبل التعاون وتم الاتفاق على المحافظة على استقرار أسعار خدمات الاستعلام الإئتماني خلال عام ٢٠٢٦، على أن يتم إعادة النظر في الأسعار مجدداً بالتنسيق مع الإتحاد خلال عام ٢٠٢٧



• **بنك قناة السويس:**

في إطار حرص الاتحاد المصري لتمويل المشروعات والمتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر على تعزيز العلاقات مع الشركاء الاستراتيجيين من البنوك والمؤسسات المالية، تم عقد لقاء مع بنكي قناة السويس والامارات دبي الوطني بهدف مناقشة سبل التعاون المشترك ودعم أعضاء الاتحاد في تنمية وتطوير قطاع المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر، وتم انضمام بنك قناة السويس لقائمة البنوك الأعضاء بالاتحاد.

• **شركة ضمان مخاطر الائتمان:**

تم عقد عدة لقاءات مع الشركة لتسهيل الوصول لخدمات الضمان ورفع كفاءة نظم إدارة المخاطر للأعضاء خاصة الجمعيات الأهلية من الفئة ج.

• **شركة ميريس للتصنيف الائتماني MERIS :**

تم مناقشة فرص التعاون المستقبلية مع الاتحاد في مجالات التصنيف الائتماني، والحوكمة، والاستدامة وتعزيز التعاون بين مؤسسات القطاع المالي غير المصرفي وبيوت الخبرة الوطنية المتخصصة، ودعم قدرات الشركات الأعضاء على تطبيق أفضل الممارسات في الحوكمة والاستدامة

- **فتح جسور للتواصل والتعاون مع الشركاء الدوليين:**

• **مؤسسة التمويل الدولية:**

تم عقد لقاء مع مؤسسة التمويل الدولية للاستفادة من خبراتها الدولية والتعرف على احتياجات السوق المحلي وتلبيتها

• **مؤسستي SPTF و CERIES:**

يتم التنسيق مع المؤسستين لتعزيز التعاون الدولي وتبادل الخبرات، وبحث فرص التعاون المشترك ونقل خبرات المؤسستين إلى السوق المصري والمشاركة في تنظيم المؤتمر السنوي الدوري للمؤسستين بما يعزز دعم تطوير منظومة التمويل

• **مؤسسة مايكروفينانزا للتصنيف الدولية:**

تم تدشين مبادرة- الأولى من نوعها- بالتعاون مع المؤسسة، بهدف إضافة بيانات الأعضاء على منصة أطلس العالمية، بهدف تعزيز الشفافية ورفع كفاءة السوق عبر إضافة بيانات ومؤشرات المؤسسات المالية على المنصة

• **مؤسسة GIZ :**

تم عقد اجتماع مع ممثلي المؤسسة لبحث سبل دعم ذوي الاحتياجات الخاصة



- انفتاح الاتحاد على التواصل مع الكيانات الحكومية لتعزيز الثقة والتأكيد على الدور المحوري للاتحاد والصناعة في دعم الاقتصاد القومي
- حرص الاتحاد على نقل التجارب الدولية للسوق المحلي بهدف تنمية قدرات العاملين بها
- تطور الدور الإيجابي للاتحاد في دعم صناعة تمويل المشروعات بصفته الوجهة والمظلة الرئيسية للتحدث عن الصناعة
- التواصل الدائم من الجهات المعنية بالنشاط لمتابعة أنشطة الاتحاد بهدف اقتناص فرصة رعاية الفاعليات التي يعقدها الاتحاد، بما يؤكد القيمة المضافة العالية التي تحصل عليها
- استعداد الجهات ذات الصلة مثل الهيئة العامة للرقابة المالية والمؤسسات العاملة في القطاع من داخل مصر أو خارجها لتنفيذ برامج وفعاليات مشتركة تستهدف تحسين جودة العمل بالقطاع

المحور الثالث: "تنفيذ خطة توعية مالية تشمل العاملين بالقطاع والعملاء"

١- الأهداف:

- نشر الثقافة المالية بين العاملين والجمهور العام لتعزيز التنمية المستدامة
- التوعية بدور الاتحاد وجهات التمويل في دعم أصحاب المشروعات وتوفير التمويلات اللازمة ونشر الوعي المالي بين فئات المجتمع

٢- الإجراءات:

- **تدشين مسابقة رمضاننا توعية- الموسم الأول:**
 - تم تدشين مسابقة رمضاننا توعية برعاية الهيئة العامة للرقابة المالية وبتنفيذ من شركتي "تمويلي" و "تساهيل"
 - فاز بالمسابقة ٢٠ مشارك وتم توزيع الجوائز بمقر الهيئة
- **المشاركة في معرض القاهرة الدولي للكتاب :**
 - إيماناً بأهمية نشر الثقافة المالية بين العملاء، والتوعية بدور الاتحاد وجهات التمويل في توفير التمويلات لأصحاب المشروعات وأهمية نشر الوعي بأهمية القراءة والتعلم المستمر كوسيلة لتحقيق التنمية المستدامة والارتقاء بالمجتمع
 - تم المشاركة في معرض القاهرة الدولي للكتاب ضمن الجناح المخصص للهيئة العامة للرقابة المالية
 - تم إتاحة مجموعة من الأنشطة عن الصناعة أهمها توزيع إصدارات توعية مجانية
- **المشاركة في معرض «بيزنس يا شباب» :**
 - تم المشاركة في معرض بيزنس يا شباب تحت رعاية وزارة الشباب والرياضة
 - تم إتاحة مجموعة من الأنشطة أهمها توزيع إصدارات توعية مجانية
- **مسابقة التوعية المالية بالتعاون مع شركة تمويلي للخدمات المالية:**



- تم تدشين مسابقة لنشر الوعي المالي بالتعاون مع شركة تمويلي للخدمات المالية، وذلك تفعيلاً لدور الاتحاد والشركة في تعزيز الشمول المالي وتطبيق التنمية المستدامة
 - فاز بالمسابقة ٢٥ مشارك متنوع بين العاملين بالقطاع والجمهور
- تعزيز الدور المجتمعي للاتحاد

- إيماناً من الاتحاد بالدور المجتمعي لصناعة تمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر، دشّن الاتحاد مبادرة متكاملة للمساهمة المجتمعية خلال شهر رمضان، استهدفت توزيع ٥ آلاف بطانية بالتعاون مع عدد من الجهات الأعضاء وهم شركة تساهيل للتمويل وتمويلي للخدمات المالية وأمان للتمويل متناهي الصغر

٣- النتائج:

- تعزيز الشراكة مع الهيئة العامة للرقابة المالية لتنظيم حملة توعية متكاملة تخدم أصحاب المشروعات والعاملين بالصناعة
- الوصول إلى الجمهور العام خاصة الشباب في مناطق تواجدهم دون حاجتهم للبحث الطويل
- تحفيز عدد من جهات التمويل الأعضاء للمشاركة في حملات التوعية ومن ثم توسعة نطاق التوعية وتطبيق آليات الشمول المالي



مشروع الترقية المؤسسية للجمعيات والمؤسسات الأهلية

ملخص نتائج أعمال المرحلة الثالثة بنهاية مارس ٢٠٢٦

مقدمة عن المشروع:

يُعد مشروع الترقية المؤسسية واحداً من أهم المشروعات التي تبناها الاتحاد المصري لتمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر بالتعاون مع البنك المركزي المصري والهيئة العامة للرقابة المالية لترقية عدد 41 جمعية ومؤسسة أهلية من الفئة (ج) إلى الفئة (ب).

- حيث يعمل المشروع على رفع كفاءة البنية المؤسسية للجمعيات من الفئة (ج)، من خلال العمل على إعادة هيكلة تلك المؤسسات ووضع نظام الحوكمة المؤسسية لمجلس ادارة تلك الجهات والعمل على رفع كفاءة وقدرة المرشحين لشغل الوظائف الرئيسية وفقاً لتعليمات الهيئة العامة للرقابة المالية، حيث تم الانتهاء من الاتي:
- تم الانتهاء من أعمال المرحلة الأولى والثانية وذلك بترقية عدد ٢٤ جمعية ومؤسسة أهلية، ويتبقى على الأقل ترقية عدد ١٧ جمعية ومؤسسة أهلية للإنتهاء من المرحلة الثالثة واعمال المشروع بشكل كامل.
- بنهاية شهر يونيو ٢٠٢٥، تم اختيار عدد ٢٠ جمعية / مؤسسة أهلية و تم الحصول على موافقة مجلس الإدارة / الأمناء للجهات على الانضمام لمشروع الترقية المؤسسية.
- تم الانتهاء من البرامج التدريبية للمرحلة الثالثة وفق الخطة الموضوعية من مؤسسة التمويل الدولية IFC، وهي (أسس منح الإلتزام لإدارة العميات، مناهج عمل إدارة المخاطر، أسس ومبادئ إدارة المراجعة الداخلية، برنامج الحوكمة لمجالس الإدارة للجمعيات والمؤسسات الأهلية، قواعد ومعايير ممارسة النشاط رقم ٣١ لسنة ٢٠١٥، ضوابط واعتبارات التسعير المسؤول، إعداد التقارير الرقابية، استخدام وسائل الدفع غير النقدي، التحليل المالي، التخطيط الاستراتيجي ... الخ)، حيث تم البدء في البرامج التدريبية بداية من شهر يوليو ٢٠٢٥ وكان اخر برنامج تدريبي في شهر أبريل ٢٠٢٦.
- تم الانتهاء من تجهيز ملفات المرحلة الثالثة بنهاية شهر يناير ٢٠٢٦، وتم البدء في تسليم بعض الملفات للهيئة عدد (٧) ملفات في أبريل ٢٠٢٦، لإجراء المراجعة والفحص ودراسة الملفات تمهيداً لإصدار قرار الترقية الى فئة (ب)، وتم موافقتنا من قبل الهيئة بحصول عدد ٢ جمعية ومؤسسة أهلية على موافقة الهيئة على الترقية وجرى دراسة الملفات الاخرى من قبل الادارة المختصة بالهيئة.



- تم البدء فى الزيارات الميدانية حيث تم الانتهاء من الزيارات الميدانية بمحافظة القاهرة والاقصر يناير ٢٠٢٦، و محافظة الغربية فى مارس ٢٠٢٦، ومحافظة قنا فى أبريل ٢٠٢٦، وجرى استكمال الزيارات الميدانية وفقاً للخطة الموضوعية من فريق الزيارة الميدانية بمؤسسة التضامن للتمويل الأصغر القائمين على تلك المهام وفق آلية عمل المشروع.
- بشأن برنامج متابعة القروض (إجايى) تم الانتهاء من اجراءات مطابقة البيانات (data migration) للتحقق من اكتمال البيانات واستخراج التقارير الرقابية اللازمة، ومن المتوقع ان يتم اصدار التقارير الرقابية بنهاية شهر يونيو ٢٠٢٦.
- بشأن خدمة الاستضافة جارى التنسيق برعاية البنك المركزي مع شركة أيسكور فى ضوء البروتوكول المبرم بين الشركة والاتحاد بشأن توفير خدمة الاستضافة لدى إحدى شركات الاستضافة لمدة عامين.
- جارى التنسيق مع الهيئة لتقديم برنامج تدريبي متخصص لمسؤولى مكافحة غسل الأموال وتمويل الارهاب فى ضوء طلب الهيئة ذلك، خلال شهر يونيو ٢٠٢٦.
- تم وضع خطة تدريب لأخصائيين التمويل على أن يتم تقديم البرامج التدريبية خلال شهر يونيو ويوليو ٢٠٢٦.
- جارى تجهيز ملف المؤسسة العامة للتكافل التى سبق وأن تم ترشيحها من قبل الهيئة لإدراجها ضمن الجمعيات بمشروع الترقية المؤسسية.

تأسيساً على ما تقدم، فإن التقدم المحقق فى المرحلة الثالثة يعكس مدى نجاح مشروع الترقية المؤسسية فى استكمال تحقيق أهدافه الاستراتيجية، رغم التحديات الفنية والتنظيمية المرتبطة بطبيعة الجهات المستهدفة، ومن المتوقع استكمال باقى الأعمال خلال الفترة القادمة بما يشمل اعتماد الترقية لدى الهيئة وتشغيل نظام إجابى لدى الجمعيات واختيار مقر الإستضافة وتعزيز مصادر تقديم التمويل المصرفى للجمعيات والمؤسسات الاهلية، وعليه تُوصى بما يلى:

- التنسيق مع الادارة المختصة بالهيئة فى وضع جدول زمني محدد للإنتهاء من إستلام ومراجعة وإعتماد باقى ملفات الجمعيات للمرحلة الثالثة.
- التوسع فى التعاون مع شركة ضمان مخاطر الائتمان لتوفير التمويل اللازم للجمعيات من البنوك وجهاز تنمية المشروعات، للحفاظ على المحافظ التمويلية القائمة لتلك الجهات.



- استمرار نظام المتابعة الدوري لقياس أداء الجمعيات بعد الترقية ، وإعداد تقارير دورية تُعرض على مجلس إدارة الاتحاد لمتابعة النتائج.
- يتولى الاتحاد توثيق تجربة المشروع كنموذج وطني قابل للتكرار، مع الاستفادة من الدروس المستفادة في تحسين تصميم المراحل القادمة.

وفي ضوء ما سبق، فإن تنفيذ هذه التوصيات من شأنه تعزيز فرص نجاح المرحلة الثالثة، وضمان استدامة نتائج مشروع الترقية المؤسسية، لتعزيز دور الهيئة المحوري بشأن نجاح المشروع، بما يدعم تطوير قطاع التمويل متناهي الصغر وتحقيق أهداف الشمول المالي.

في ضوء خطة المشروع للبرامج التدريبية المتخصصة التي يتم تقديمها في كل مرحلة من مراحل المشروع تم الانتهاء من تقديم البرامج الآتية للفئة المستهدفة لكل برنامج تدريبي.



م	البرنامج التدريبي	الفئة المستهدفة	عدد الحضور	مدة البرنامج
١	الحوكمة ودور مجلس الإدارة	• اعضاء لجنة المراجعة والمخاطر	٣٧	٣ ايام
٢	اسس ومبادئ منح الائتمان	• مدير نشاط التمويل • نائب/ مسؤول مدير النشاط	٤٢	٥ ايام
٣	مبادئ ادارة المراجعة الداخلية	• مدير إدارة المراجعة • نائب/مسؤول مدير المراجعة	٤٠	٥ ايام
٤	مبادئ ادارة المخاطر	• مدير إدارة المخاطر • نائب مسؤول مدير المخاطر	٤٠	٥ ايام
٥	ضوابط واعتبارات التسعير المسؤول	• مدير نشاط التمويل • مدير إدارة المخاطر • المدير المالي	٤٣	٣ ايام
٦	قواعد ومعايير ممارسة النشاط	• عضو لجنة المراجعة والمخاطر • مدير نشاط التمويل	٣٩	٣ ايام
٧	الادارة المالية والتحليل المالي	• مدير إدارة المالية • نائب المدير المالي • مدير النشاط	٤١	٤ ايام
٨	مقدمة عن الخدمات المالية الالكترونية	• مدير ادارة المالية • مدير النشاط	٣٨	٣ ايام
٩	التخطيط الاستراتيجي	• مدير نشاط التمويل • مدير إدارة المخاطر • المدير المالي	٣٩	٥ ايام
١٠	انجاح التمويل الأصغر	• مدير نشاط التمويل • مدير إدارة المخاطر • المدير المالي	٤١	١٠ ايام